



Tilinpäätös 2025

Siilinjärven seurakunnan toiminta- ja talouskertomus



SIILINJÄRVEN
SEURAKUNTA
SUOMEN EV.LUT. KIRKKO

Sisällysluettelo

I.	TOIMINTAKERTOMUS	1
1	Yleiskatsaus	1
2	Hallinto	11
3	Henkilöstö.....	13
4	Vastuu ympäristöstä.....	14
5	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	16
6	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	17
7	Selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä	18
8	Talouden tunnusluvut.....	19
9	Seurakuntatalouskonsernin toiminta ja talous	21
10	Kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi ja talouden tasapainottamistoimenpiteiksi	21
II.	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	22
1	Käyttötalouden toteutuminen	22
2	Tuloslaskelman toteutuminen	53
3	Investointiosan toteutuminen	55
4	Rahoitusosan toteutumisvertailu.....	56
5	Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	57
III.	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	58
1	Tuloslaskelma	58
2	Rahoituslaskelma.....	59
3	Tase	60
IV.	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	61
1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	61
2	Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	62
3	Tuloslaskelman liitetiedot.....	62
4	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	64
5	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	66
6	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	67
7	Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot.....	67
8	Taseyksikkönä hoidetun rahaston tilinpäätöslaskelmat liitetietoineen.....	68
V.	ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	75
VI.	LUETTELOT JA SELVITYKSET.....	76

I. TOIMINTAKERTOMUS

1 Yleiskatsaus toimintavuoteen 2025

Toimintavuoden 2025 erityisteemana Siilinjärven seurakunnassa oli ”Seurakunta yhdistää ihmisiä”. Toiminnassa korostettiin yhteisöllisyyttä ja sitä vahvistettiin mm. antamalla yhä enemmän vastuuta seurakunnan vapaaehtoisille ja muuttamalla toimintatilojamme monikäyttöisimmiksi yhteisiä kokoontumisiimme varten. Seurakunta jatkoi säännöllisten jumalanpalvelusten ja hartauksien järjestämistä, jotka olivat keskeinen osa seurakunnan toimintaa. Koko vuoden ajan jumalanpalvelukset striimattiin ja lähetettiin suorana lähetyksenä seurakunnan omalla YouTube-kanavalla. Jumalanpalveluksia seurattiin paljon sekä suorina lähetyksinä että tallenteina. Seurakunnan kaikkien some-kanavien seuraajien määrä jatkoi kasvuaan.

Rippikoulut pidettiin jälleen suurilukuiselle ikäluokalle ja rippileirit toteutuivat suunnitellusti. Diakoniatyö oli aktiivista ja tarjosi apua ja tukea eri elämäntilanteissa oleville seurakuntalaisille. Diakonisen tuen tarve lisääntyi selvästi edellisvuodesta. Nuorisotyö ja varhaiskasvatus jatkuivat vilkkaina, ja lapsille ja nuorille järjestettiin monipuolisia tapahtumia ja leirejä. Erityisen suosittuja olivat pienten lasten tapahtumat ja varhaisnuorten leirit. Musiikkitoiminta oli monipuolista ja sisälsi kuorojen, bändien ja yksittäisten esiintyjien konsertteja. Kauneimmat joululaulut -yhteislaulutilaisuudet olivat myös hyvin suosittuja.

Seurakunnan hallintoa hoidettiin tehokkaasti yhteistyössä viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden kanssa. Kirkkovaltuuston syksyllä 2024 hyväksymä Siilinjärven kirkon remontointisuunnitelma toteutettiin kirkon sisäpuolen osalta. Uudistetut tilat, jossa on nyt lastenpaikka ja paikat pyörätuoleille, siunattiin 1. adventin messun yhteydessä. Muutostyöt olivat vuonna 2023 toimitetussa piispantarkastuksessa seurakunnalle annettu kehittämistehtävä. Piispan antama tehtävä oli myös selvitys toiminnan kulujen kattamisesta kirkollisverosta ja valtionkorvauksesta saatavan tuoton avulla siten, ettei kertaluonteisia pääomatuottoja käytetä pysyvästi säännöllisen toiminnan rahoittamiseksi. Tämä selvitys johti siihen, että kirkkovaltuusto päätti nostaa seurakunnan kirkollisveroa 0,10 prosenttiyksikön verran. Uusi kirkollisveroprosentti vuoden 2026 alusta on 1,35, ja se on edelleen koko Kuopion hiippakunnan alhaisin kirkollisveroprosentti.

Kirkkovaltuusto hyväksyi myös seurakunnan strategian eli onnistumissuunnitelman vuosille 2026–2030. Edellinen kirkkovaltuuston hyväksymä onnistumissuunnitelma oli vuosille 2020–2025. Sitä päivitettiin yhteistyössä työntekijöiden ja luottamushenkilöiden kanssa. Onnistumissuunnitelmamme lähtökohtana on Suomen ev.lut. kirkon Ovet auki -strategian perustehtävä. Tehtävämme on kutsua ihmisiä Jumalan yhteyteen sekä rohkaista välittämään lähimmäisistä ja luomakunnasta.

Tavoitteenamme on, että hyvän päälle rakennamme entistä parempaa seurakuntaelämää, jonka myötä seurakuntamme toimii kaikkien siilinjärveläisten parhaaksi ja tarjoaa jokaiselle oman paikan omassa kotiseurakunnassa. Nyt kun elämme rauhattomuuden ja lähellämme käytävien sotien aikaa, seurakunnan suurelle sanomalle kaikkivaltiaasta ja ihmisille hyvää tahtovasta Jumalasta on tilausta ja tarvetta.

Yhteiskunnallisen muutoksen ja moniarvoistumisen keskellä on tärkeää, että seurakuntamme keskittyy ydintehtävänsä hoitamiseen eli Evankeliumin julistamiseen luovasti ja rohkeasti. Samalla kehitämme uusia tapoja erityisesti seurakunnasta vieraantuneiden tavoittamiseksi. Onnistumissuunnitelmamme mukaisesti olemme tulevaisuudessakin elävä seurakunta, joka etsii aktiivisesti ihmisiä Kristuksen ja hänen maailmanlaajan perheensä yhteyteen.

”Istuttaja ei siis ole mitään, ei myöskään kastelija, vaan kaikki on Jumalan kädessä, hän suo kasvun.” (1. Kor. 3:7)

Olli Kortelainen, kirkkoherra

Anu Kopponen, talousjohtaja

Siilinjärven seurakunnan missio, visio ja strategia

Strategia on työkalu, ei päämäärä. ”Vaikka strategia olisi kuinka kaunis tahansa, on hyvä aina välillä vilkaista myös tuloksia”, neuvoi jo Winston Churchill.

TEHTÄVÄ (missio)

Huolehdimme kristilliseen sanomaan perustuvista julistus-, palvelu ja kasvatustehtävistä Jeesuksen antaman lähetys- ja kastekäskyn ja rakkauden kaksoiskäskyn pohjalta.

NÄKY (visio)

Siilinjärven seurakunta on elinvoimainen yhteisö, joka rohkaisee ihmisiä uskomaan Jumalaan, rakastamaan lähimmäistään ja pitämään huolta ympäristöstään.

Toiminnan suuntaviivat 2020–2025



Olellisimmat tapahtumat ja muutokset tilinpäätösvuonna ja sen jälkeen

Vuosi 2025 oli seurakuntamme toiminnassa enemmänkin tavanomainen erityisesti verrattuna edelliseen vuoteen, jolloin juhlimme seurakunnan 100-vuotista taivalta. Jumalanpalveluksia järjestettiin jumalanpalvelussuunnitelman mukaisesti ja aikuistyötä toteutettiin aikuistyön ideointiryhmän suunnittelun pohjalta. Vuonna 2025 kirkkokahvinkeittäjien ja jumalanpalvelusryhmien toiminta vakiintui niin, että kesä-kautta lukuun ottamatta kirkkokahveja tarjottiin lähes joka sunnuntai ja toiminnassa oli yhteensä 8 jumalanpalvelusryhmää. Striimatut jumalanpalvelukset tavoittivat suuren määrän osallistujia sekä YouTube-n, että Nettiradion kautta. Myös Radio Sandelsissa kuultiin 2025 Siilinjärveltä useita jumalanpalveluk-sia.

Jumalanpalvelus- ja hartauselämä

Seurakunnan toiminta ja erilaisiin tapahtumiin osallistuneiden määrä nousi hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Suurin muutos tuli verkkoon striimattujen jumalanpalvelusten ja niitä katsoneitten mää-rässä. Vuonna 2024 kuvastriimattuja jumalanpalveluksia oli 45 ja katsontakertoja 16004 (keskiarvo 360), mutta vuonna 2025 jo 63 ja katsontakertoja 25587 (ka 413). Jumalanpalvelukset siis tavoittivat huiman määrän osallistujia verkossa, mistä voi olla tyytyväinen. Tätä edesauttoi se, että 2025 kaikki sunnuntain jumalanpalvelukset striimattiin YouTubeissa ja sen lisäksi myös muita jumalanpalveluksia, kuten pyhäin-päivän illan muistojuhla ja kansalliset merkkipäivät. Striimauksia toteuttivat pääasiassa oman seurakun-nan nuoret pientä korvausta vastaan.

Myös kaikkiin jumalanpalveluksiin fyysisesti osallistuneiden määrä nousi hieman edelliseen vuoteen verrattuna (lisäystä 451 henkilöä). Kuukausittaiset torstaimessut Siilinjärvellä seurakuntatalon Helmisa-lissa vakiintuivat ja niihin kutsuttiin erityisesti rippikouluryhmiä. Erilaisten hartautilaisuuksien määrä nousi 16 kerralla vuoteen 2024 verrattuna ja niihin osallistuneiden henkilöiden määrä kasvoi 1512 henki-löllä. Viikoittaisten hartauksien ja jumalanpalveluksien lisäksi järjestimme muun muassa perinteisen Helatorstain torimessun ja ulkoilmamessun Mäntyrynnän kesäteatterilla sekä yhteistyössä eri tahojen kanssa erilaisia tapahtumia, kuten Kansallisen veteraanipäivän juhlallisuuudet, Siilifolkin yhteistyökön-sertit ja kansanlaulukirkot. Työalat järjestivät totutusti Kirkonmäki kuhisee-tapahtumia niin Vuorelassa kuin Siilinjärvelläkin.

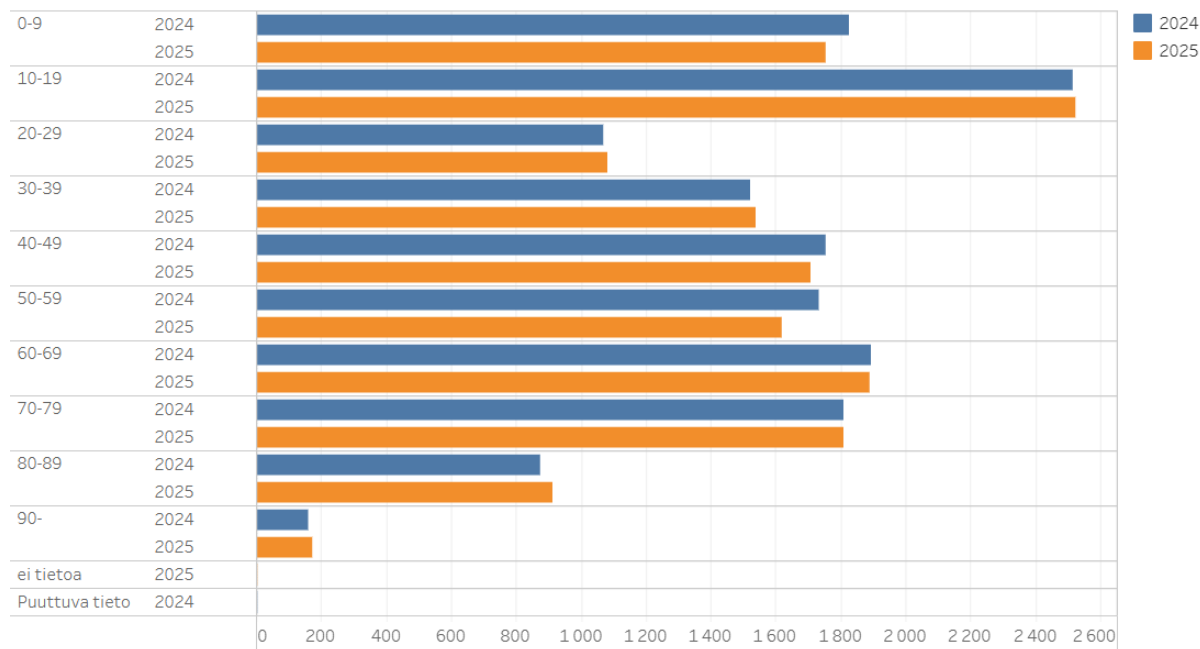
Kirkolliset toimitukset

Kirkolliset toimitukset ovat edelleen yksi seurakunnan tärkeimmistä mahdollisuuksista kohdata jä-senensä. Vuoteen 2024 verrattuna kastetoimitusten määrä väheni yhdellä toimituksella, mutta niihin osallistuneiden määrä nousi yli 100 henkilöllä. Avioliittoon vihkimisiä oli kaksi toimitusta enemmän edel-lisen vuoteen verrattuna, mutta hautauksia sen sijaan 18 enemmän. Kokonaisuutena kirkollisiin toimi-tuksiin osallistuneiden määrä nousi 1524 henkilöllä vuoteen 2024 verrattuna.

Seurakunnan jäsenet

Siilinjärven seurakuntaan kuuluu 15 013 jäsentä. Seurakunnan jäsenmäärä väheni 152 henkilöllä. Kuolleita oli 52 enemmän kuin kastettuja.

Jäsenten ikärakenne ja vuosimuutos



Siilinjärvi; Vuosi: 2024 & 2025; Ikäryhmä: ; Näytettävä tieto: Jäsenmäärä

Vuonna 2025	
Kastetut	105
Kuolleet	157
Seurakuntaan liittyneet	85
Seurakunnasta eronneet	226
Muuttoliike (+ / -)	42
Jäsenmuutos yhteensä	-152
Seurakunnan jäsenmäärä 31.12.24	15 165
Seurakunnan jäsenmäärä 31.12.25	15 013

Tilivuosi	Jäsenmäärä
2025	15 013
2024	15 165
2023	15 348
2022	15 617
2021	15 887

Yleinen ja seurakuntien talouden kehitys

Suomen talouden toipumista on odotettu jo pitkään. Kasvua hidastaa kotimaisen kysynnän puute. Maailmantalouden riskit, pitkään jatkunut epävarmuus, korkea työttömyys ja työttömyyden uhka ovat heikentäneet kuluttajien luottamusta jo poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Reaalitulojen kasvu viime vuosina olisi mahdollistanut selvästi nopeamman kulutuksen kasvun, mutta kulutuksen sijaan onkin kasvanut säästäminen. Kotitalouksien talletuskanta oli kaikkien aikojen suurin marraskuussa 2025 (Suomen pankki, 7.1.2026). Ostovoiman kasvua ovat hidastaneet heikon työllisyystilanteen lisäksi sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. (VM 18.12.2025)

Inflaatio oli Suomessa 0,2 % joulukuussa 2025 (Tilastokeskus, 14.1.2026). Bruttokansantuote kasvoi ai-noastaan 0,2 prosenttia heikon kotimaisen kysynnän vuoksi. (VM 18.12.2025)

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin riskeistä huolimatta ja euroalueenkin talous elpyy, vaikka eri maiden kasvunäkymissä onkin isoja eroja. Kysynnän kasvaessa Suomen vienti tulee kasvaamaan. Työllisyyden parantuessa ostovoiman kasvu nopeutuu. Kuluttajien ostovoimaa kasvattavat niin ikään työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset, ansiotuloverotuksen keveneminen sekä maltillinen inflaatio. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat kasvattavat puolestaan investointeja. Valtiovarainministeriö ennustaa bruttokansantuotteen kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Inflaation ennustetaan pysyvän kahden prosentin tavoitetasolla vuosina 2026–2028. (VM 18.12.2025)

Suomen julkisen talouden velkasuhde jatkaa kasvuaan hallituksen sopeuttamistoimenpiteistä huolimatta. Velkasuhdetta kasvattavat valtion ja paikallishallinnon syvät alijäämät ja heikko talouskasvu. Suomen julkisen talouden velkaantumistrendin kääntäminen vaatii maltilliset talouskasvuennusteet huomioiden merkittävää julkisen talouden sopeuttamista (Suomen pankki, 19.12.2025)

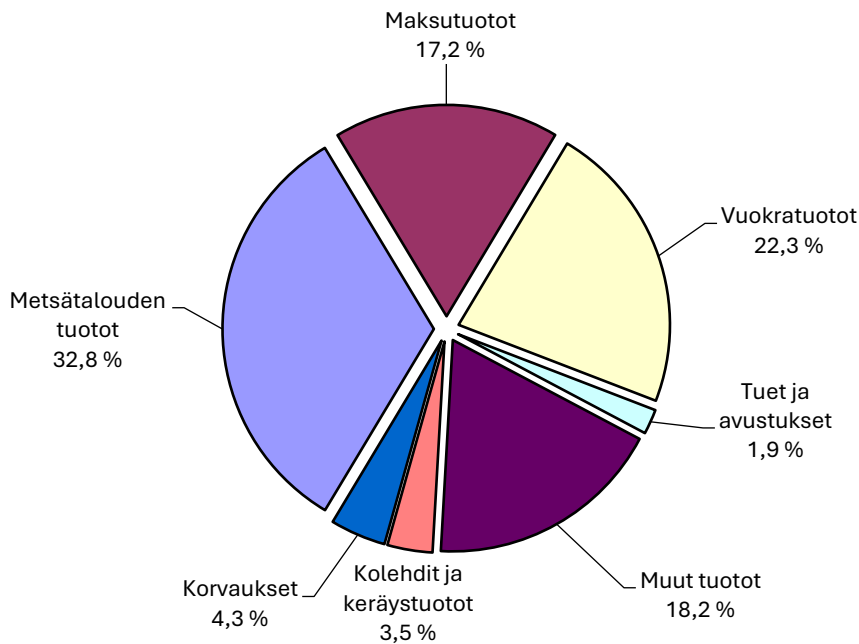
Kirkollisveroa tilitettiin vuonna 2025 yhteensä 1,060 miljardia euroa. Kirkollisveron määrä kasvoi 5,1 miljoonalla eurolla (+0,5 %) vuodesta 2024. Verotulot kasvoivat 122 seurakuntataloudessa (51 %) ja vähenivät 117 (49 %) seurakuntataloudessa. Niiden seurakuntien, joissa verotulot vähenivät, prosentuaalinen osuus oli korkein Kuopion, Lapuan ja Oulun hiippakunnissa. Prosentuaalisesti eniten seurakuntia, joissa verotulot kasvoivat, oli puolestaan Porvoon ja Helsingin hiippakunnissa.

Seurakunnan talouden kehitys

Siilinjärven seurakunnan vuoden 2025 tilikauden tulos muodostui 124 870 euroa ylijäämäiseksi, kun talousarviossa oli varauduttu 518 680 euron alijäämään. Tilinpäätössiirtona kirjatun poistoeron vähennyksen jälkeen tilikausi muodostui 161 020 euroa ylijäämäiseksi. Tulokseen vaikuttivat arvioitua suuremmat kirkollisverotulot, metsätalouden tuotot ja vuokratuotot sekä rahoitustuotot.

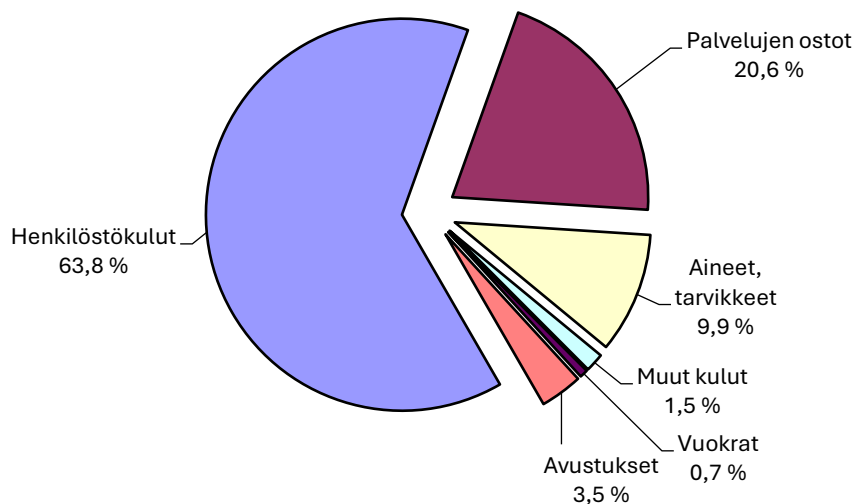
Varsinaisen toiminnan ulkoiset toimintatuotot 841 557 euroa ja toimintakulut 3 950 446 euroa. Toimintatuotot kasvoivat edellisvuodesta 12,6 % ja toimintakulut kasvoivat 1,1 %. Ulkoisia toimintatuottoja kertyi 97 677 euroa arvioitua enemmän. Toimintatuottojen prosentuaalinen jakauma on esitetty seuraavalla sivulla olevassa kaaviossa.

Käyttötalouden ulkoiset toimintatuotot tiliryhmittäin 841 557 €

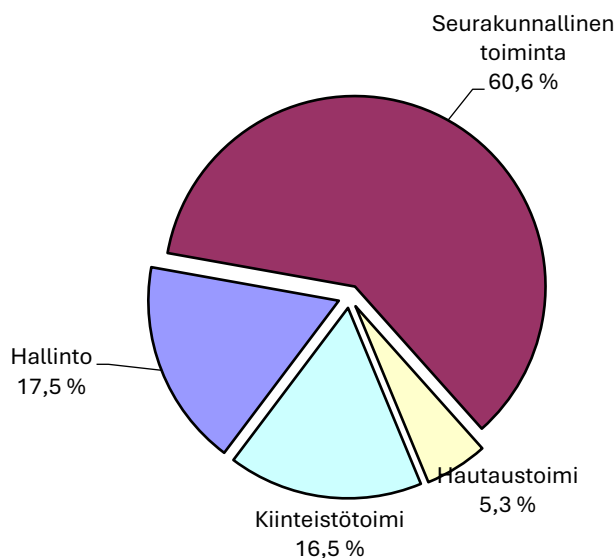


Toimintakulut olivat 3 950 446 euroa ja ne kasvoivat edellisvuodesta yhteensä 42 274 euroa. Ostettujen palveluiden määrä oli 796 832 euroa, joka pysyi edellisvuoden tasolla. Tarvikehankintoja tehtiin 385 569 eurolla ja laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 13,8 %. Henkilöstökulut olivat 2 472 231 euroa, jotka kasvoivat edellisestä vuodesta 2,9 %. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista oli 44,5 % (edellisenä vuotena 44,1 %). Toimintakatteen määrä oli 3 108 889 euroa, joka huononi 2 % edellisestä vuodesta ja oli 577 441 euroa pienempi kuin talousarviossa oli ennakoitu. Ulkoiset toimintakulut alittivat talousarvion 479 764 eurolla. Toimintakuluissa merkittävimmät säästöt muodostuivat vuokratuista, tavarahankinnoista sekä muista toimintakuluista.

Käyttötalouden ulkoiset toimintakulut 3 950 446 €



Käyttötalouden toimintakatteen jakaantuminen pääluokittain



Verotuloja ja valtionrahoitusta kertyi yhteensä 4 181 253 euroa, mikä oli 2,4 % edellisvuotta vähemmän. Valtionrahoitusta tilitettiin seurakunnalle 300 081 euroa, eli 30,9 % edellisvuotta vähemmän. Verotulojen ja valtionrahoituksen yhteenlaskettu kertymä alitti talousarviotason 101 253 eurolla.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan seurakunnan taloustilanne säilyi ennallaan. Arvioitua hiukan suuremmat kirkollisverotulot, metsämyynnistä saadut tuotot sekä rahoitustuotot, mahdollistivat ylijäämän.

Ansio- ja pääomatuloista maksettavaa kirkollisverotuloa kertyi 3 881 172 euroa eli 0,9 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Kirkollisverotuottojen osuus kokonaistuloista oli 82,2 % (v. 2024 76,7 %). Valtionrahoitusta saatiin 300 081 euroa, mikä on 6,4 % kokonaistuloista. Verotuskuluja maksettiin 59 407 euroa ja Kirkon rahastomaksuja 374 004 euroa. Verotuskulujen osuus laski hiukan edellisvuodesta, rahastomaksujen osuus kasvoi 34 722 euroa. Rahoitustuotot kasvoivat edellisvuodesta ollen 147 678 €, kun ne olivat edellisenä vuotena 98 400 euroa.

Toiminnan vuosikatteeksi muodostui 786 631 euroa, joka on 2,3 % edellisvuotta huonompi. Talousarviossa vuosikatteen määräksi oli arvioitu 133 820 euroa. Vuosikate kattoi suunnitelman mukaiset poistot 119 %:sti. Tilikaudelle kohdistuneet poistot olivat 659 765 euroa.

Talousarviovuoden investoinnit toteutuivat kokonaisuudessaan suunnitelmaan nähden, Viinamäen hautausmaan aluevalaistuksen ja kasteluputkiston uusiminen, kirkon lasten paikan muutostyöt, Ruokoniemen päärakennuksen remontti, ikkunoiden ja ovien uusiminen sekä Ruokoniemen keittiön hankitun uuden keittopadan hinnaksi muodostui yhteensä noin 668 996 euroa.

Toiminnan ja talouden tarkastelu tuloperustan muutosten valossa:

Siilinjärven seurakunnan tuotoissa lukuun ottamatta valtion rahoitusta ei tapahtunut kuluneena vuonna olennaisia muutoksia. Seurakunnan toiminta toteutui suunnitellusti eikä sitä ollut taloudellisin perustein tarvetta vielä sopeuttaa. Aiempien vuosien pääomamyynti on kuitenkin tullut tiensä päähän. Kirkollisveroprosenttia jouduttiin nostamaan 1,35 prosenttiin vuodelle 2026. Tarkemmat tiedot euromääräisestä verotulokehityksestä kohdassa Verotulot ja valtion rahoitus.

Siilinjärven seurakunnan toimintoihin ja niiden rahoituspohjaan tulevaisuudessa kohdistuu kuitenkin useita muutoksia. Valtionrahoituksen leikkauksen (19,6 milj. euroa koko kirkon tasolla) ja uusien valtion rahoituksen jakoperusteiden muutosten vaikutus kokonaisuutena osoittautui olevan Siilinjärven seurakunnan osalta vahvasti negatiivinen.

Verotulojen ennustetaan kasvavan Siilinjärvellä 300 000 euroa vuonna 2026 kirkollisveroprosentin noston ansiosta. Suunnitelmakaudella 2026–2028 edelleen kasvava poistotaso alentaa merkittävästi tulevien vuosien tuloksia ja tulokset tulevat olemaan selvästi alijäämäisiä. Seurakunnan talouskehitystä uhkaavat luonnollisen väestönkasvun pieneneminen, kirkosta eroaminen ja tappiollinen muuttoliike. Seurakunnan jäsenten osuus kunnan väestöstä on kirkosta eroamisten seurauksena on koko ajan pienevä.

Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut jo useita vuosia peräkkäin. Vuonna 2025 vähennys oli 152 henkilöä, joka oli reilusti vähemmän kuin edellisenä vuotena (vuonna 2024 165). Luonnollinen väestönkasvu hidastuu tulevaisuudessa kuolleisuuden lisääntyessä ja kastettujen määrän vähentyessä. Kunnan väestöennusteiden mukaan Siilinjärvi säilyisi tulevaisuudessa muuttovoittoisena. Kunnan väestökehitys on ollut viime vuosina positiivista vahvan muuttovoiton ja luonnollisen väestönlisäyksen ansiosta, mutta tilastollisesti pidemmältä ajalta katsottuna vuodet ovat olleet niin kunnassa kuin seurakunnassakin muuttotappiollisia ja tähän kehitykseen on varauduttava myös tulevaisuudessa. Seurakunnan jäsenmäärä ei tule enää kasvamaan.

Siilinjärven seurakunnan kirkollisveroprosentti on ollut 1,25 jo 1970-luvun alkupuolelta. Viiden viimeisen vuoden verotulokehityksestä tarkemmin kohdassa Verotulot ja valtion rahoitus. Verotulojen ennustetaan hiukan kasvavan tulevina vuosina, tosin toimintamenoissa ennustetaan kasvua yleisten kustannusten ja palkkojen yleiskorotusten vuoksi. Toiminnan järjestäminen tämän tuloennusteen valossa edellyttää toimintojen priorisointia ja kiinteistökantaan kohdistuvia valintoja. Seurakunnan taloutta on jo sopeutettu usein eri tavoin. Henkilöstökuluissa saavutettiin pientä säästöä, samoin tavarahankinnoissa ja vapaaehtoisia on aktivoitu mukaan toimintaan.

Toiminnan ja talouden tarkastelu Kriisiytyvän seurakunnan mittarien valossa:

Kriisiytyvän seurakunnan mittareiden mukaan Siilinjärven seurakunnan tilanne on hyvä.

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittarit	TP 2025	Toimenpiteet tilanteen korjaamiseksi/arvio
<p>1. Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puutteet hautaustoimen tai hautausmaan ylläpitotehtävien hoidossa • Epäkohdat kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien hoidossa 	<p>Hautaustoimen ja hautausmaan ylläpitotehtävien resurssit ovat riittävät. Kirkkoneuvosto suorittaa vuosittain hautausmaiden katselmuksen, joissa on todettu, että hautaustoimen säädöksiä on noudatettu, eikä hautojen ja hautausmaiden hoitoon ole ollut huomauttamista.</p> <p>Kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston hoidossa ei ole esiintynyt puutteita. Kiinteistöjen ja sakraaliesineiden tiedot ovat ajan tasalla Basis-järjestelmässä.</p> <p>Seurakunnan kirkonkirjojen ja väestötietojärjestelmän tehtävät on siirretty Kuopion aluekeskusrekisteriin.</p>	
<p>2. Seurakunnan hallinto ja viranomaistoiminta</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen liittyvät ongelmat • Hallintomenettelyn puutteellisuudet 	<p>Seurakunnalla on voimassa oleva seurakunnan hallintosääntö, jota on noudatettu.</p> <p>Hallintomenettelyissä ei ole havaittu puutteita.</p>	
<p>3. Seurakunnan toimintaorganisaatio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perustehtävien (KL 4:1) mukaisen toiminnan ylläpidon ilmeiset puutteet ja laiminlyönnit • Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 15 % ja on arviointihetkellä alle 2000 jäsentä • Jäykkä, lokeroitunut, eristäytynyt ja/tai uusiutumiskyvytön toimintakulttuuri 	<p>Seurakunnan perustehtävien mukaisen toiminnan ylläpidossa ei ole huomattu puutteita tai laiminlyönnejä.</p> <p>Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 5,5 % ollen 2025 lopussa 15 013.</p> <p>Siilinjärven seurakunta on vireä ja muuntautumiskykyinen.</p>	
<p>4. Johtaminen seurakunnassa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Johtamisen heikkoudet • Johtamista tukevat strategiset linjaukset, kuten toimintasuunnitelma, seurakunnan strategia/toimintalinjaus/missio/visio, kiinteistöstrategia, henkilöstösuunnitelma, koulutussuunnitelma tai valmiussuunnitelma puuttuvat • Puuttumattomuus seurakunnan operatiivisessa johtamisessa esiintyviin pitkäaikaisiin ongelmiin 	<p>Johtamista tukevat strategiset linjaukset, toimintasuunnitelma, onnistumissuunnitelma, kiinteistöstrategia ja henkilöstöstrategia sekä valmiussuunnitelma.</p> <p>Vuosittain laaditaan koulutussuunnitelma.</p> <p>Seurakunnan johtamiskulttuuriin kuuluu aikainen puuttuminen ongelmiin, jotta pitkäaikaisia ongelmia ei pääse syntymään.</p> <p>Seurakunta tekee vahvaa</p>	

<ul style="list-style-type: none"> Haluttomuus yhteistyöhön lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien ja/tai tuomiokapitulin kanssa. 	yhteistyötä lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien sekä tuomiokapitulin kanssa.	
<p>5. Seurakunnan henkilöstö</p> <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön määrä Henkilöstön työhyvinvoinnissa on toistuvia ongelmia <p>Ongelmat riittävän henkilöstön määrässä ja rekrytoinnissa työaloittain tarkasteltuna.</p>	Seurakunnan henkilöstömäärä on 48. Työterveys tukee henkilöstön työhyvinvointia. Varhaisen puuttumisen mallin mukainen toimintamalli käytössä. Rekrytoinneissa on ollut ammattitaitoisia hakijoita, joista olemme saaneet erinomaisia työntekijöitä.	
Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittarit	TP 2025	Toimenpiteet tilanteen korjaamiseksi/arvio
<p>1. Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on negatiivinen kolmena peräkkäisenä vuotena taikka viimeisen tilikauden tulos on negatiivinen ilman kertaluonteisia eriä ja kirkollisveroprosentti on 2,0 tai korkeampi.</p>	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on negatiivinen, kirkollisveroprosentti on 1,25.	Kirkollisveroprosenttia nostettiin 1,35:een vuodelle 2026.
<p>2. Seurakunnan taseessa on edellisten tilikausien yli-/alijäämä luku on tilinpäätöksen perusteella menossa alijäämäiseksi, eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluonteisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteuttamista.</p>	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää 5 476 915 euroa.	
<p>3. Maksuvalmius (rahavarojen riittävyys) on alle 90 päivää, tai maksuvalmius heikkenee kolmena peräkkäisenä tilikautena.</p>	Rahavarojen riittävyys säilyi hyvänä ollen 282 päivää. Laskua edellisestä vuodesta 13 päivää.	
<p>4. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuonna.</p>	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista nousi hievan edellisvuodesta, kun 2024 siinä oli hienoista lasku vuoteen 2023 verrattuna. Osuus on kuitenkin ollut laskeva useampana vuonna.	

2 Hallinto

Kirkkovaltuusto on seurakunnan ylin päättävä toimielin. Kirkkovaltuusto on delegoinut päätösvaltaansa kirkkoneuvostolle erillisillä määräyksillä. Kirkkovaltuuston puheenjohtajaksi vuosiksi 2025–2026 on valittu Tapio Markkanen ja varapuheenjohtajaksi Päivi Heikkinen ja sihteerinä talousjohtaja Anu Kopponen.

Kirkkovaltuuston jäsenet 2023–2026

Ahonen Ilkka	toimitusjohtaja
Heikkinen Päivi	tarkastusasiantuntija
Hiltunen Päivi	lakiasiantuntija
Jauhiainen Ossi	kanttori
Jäntti-Ciprian Annukka	YTM
Jäppinen Eeva	opettaja
Kasurinen Janne	toimitusjohtaja
Katainen Lauri	prosessiohjaaja, eläkeläinen
Korhonen Leena	toimitusjohtaja, eläkeläinen
Korhonen Riitta	lastenhoitaja, eläkeläinen
Kröger Risto	eläkeläinen
Lehtola Saara	erityisopettaja
Markkanen Jukka	edustaja
Markkanen Tapio	autoilija
Mononen Satu	floristi, yrittäjä
Ojala Kari	ylilääkäri
Oksman Merja	päiväkodin johtaja
Pennanen Vesa	yrittäjä
Puustinen Kyllikki	farmaseutti
Rautiainen Hanna-Maija	lastenhoitaja
Savolainen Eeva	lääkäri
Savolainen Kalle	projektisihteeri, eläkeläinen
Snellman Anita	maa- ja metsätalousyrittäjä
Tuomainen Kirsi	maatilan emäntä
Utrianen Eero	metsuri, eläkeläinen
Venäläinen Ritva	maatalon emäntä
Väätäinen Liisa	myyjä, eläkeläinen

Vuonna 2025 kirkkovaltuusto kokoontui neljä kertaa. Helmikuussa kirkkovaltuusto kokoontui valitsemaan kirkkovaltuuston puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, kirkkoneuvoston varapuheenjohtajan sekä kirkkoneuvoston varsinaisten jäsenten ja heidän varajäsenensä vuosille 2025–2026. Samalla hyväksyttiin päivitetty taloussääntö, Ruokoniemen saunan remontin lisätalousarvio edellisen tilikauden tilinpäätökseen sekä Itä-Suomen ja Keski-Suomen IT-alueen yhdistymissopimus.

Toukokuussa kirkkovaltuusto vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille ja hyväksyi ylijäämän 249 302,89 euroa siirrettäväksi edellisten tilikausien yli-/alijäämätillille ja tarkastettiin vuoden 2024 henkilöstökertomus. Lisäksi toukokuun kokouksessa valittiin Viinamäen aluevalaistuksen ja kastelujärjestelmän urakoitsijaksi Järveläisen maansiirto Oy.

Marraskuun kokouksessa Ruokoniemen leirikeskuksella kirkkovaltuusto vahvisti tuloveroprosentiksi 1,35 vuodelle 2026, teki muutoksia hallintosääntöön, käsitteli seurakuntalaisen aloitteen koskien kirkkokyydytyskäytäntöä, hyväksyi kahdenoista (12) Saari-Julkula tilan vuokrasopimuksen jatkon 30 vuodelle ja yhdeksän määrälain myynnin samalta tilalta.

Joulukuun kirkkovaltuuston kokouksessa hyväksyttiin vuoden 2026 talousarvio, toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 ja lisäksi hyväksyttiin hautapaikkojen uudet luovutushinnat 1.1.2026 alkaen. Kirkkovaltuuston päätökset on pantu täytäntöön. Kirkkovaltuuston esityslistat ja pöytäkirjat on julkaistu seurakunnan verkkosivuilla.

Kirkkoneuvoston jäsenet ja varajäsenet 2025

Kortelainen Olli, kirkkoherra, puheenjohtaja
Puustinen Kyllikki, varapuheenjohtaja
Hartikainen Petri
Ojala Kari
Pennanen Vesa
Savolainen Eeva
Snellman Anita
Utrianen Eero
Venäläinen Ritva

varajäsen Väätäinen Liisa
varajäsen Kröger Risto
varajäsen Ryyänen Keijo
varajäsen Kasurinen Janne
varajäsen Lehtola Saara
varajäsen Korhonen Leena
varajäsen Markkanen Jukka
varajäsen Korhonen Riitta

Kirkkoneuvosto johtaa seurakunnan käytännön toimintaa ja hallintoa sekä toimii kirkkovaltuuston valmistelu- ja täytäntöönpanoelimenä. Kirkkoneuvoston apuna toimivat esittelevät virkamiehet kumpikin vastualueellaan. Kirkkoneuvoston puheenjohtajana toimi kirkkoherra, varapuheenjohtajana Kyllikki Puustinen ja sihteerinä talousjohtaja Anu Kopponen. Vuosiksi 2025–2026 valittu kirkkoneuvosto kokoontui kertomusvuoden aikana 10 kertaa. Kokouksissa käsiteltiin yhteensä 92 asiakohtaa. Kirkkoneuvoston esityslistat ja pöytäkirjat on julkaistu seurakunnan kotisivuilla. Kirkkoherra ja talousjohtaja käyttivät kirkkoneuvoston päätäntävaltaa kirkkoneuvoston ohjesäännössä mainituissa asioissa.

Kirkkoneuvosto on valmistellut kaikki kirkkovaltuustolle esiteltävät asiat (tilinpäätös 2024, veroprosentti vuodelle 2026, talousarvio vuodelle 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027–2028), käsitellyt ja hyväksyneet vuoden 2026 koulutussuunnitelman, toimintayksiköiden ja tehtäväalueiden toimintakertomukset vuodelta 2024 sekä huolehtinut kirkkovaltuuston päätösten täytäntöönpanosta.

Seurakunnan jäsenten ja luottamushenkilöiden tekemät aloitteet 2025

Kertomusvuonna tehtiin yksi seurakunnan jäsenen aloite koskien koulujen ja päiväkotien kirkkokyydityksiä. Kirkkovaltuusto päätti, ettei seurakuntalaisen aloite antanut aihetta enempään toimenpiteisiin.

Tilintarkastaja 2023–2026

Seurakunnan tilintarkastajana toimii Itä-Suomen tilintarkastus Oy vastuullisena tilintarkastajana HT, JHT, KTM Timo Nuutinen.

3 Henkilöstö

Seurakunnassa 31.12.2025 työssä oli 43 henkilöä, joista 38 kokoaikaista ja 5 osa-aikaista henkilöä. Naisia oli 31 ja miehiä 12. Keski-ikä 53,4, joka kasvoi kahdella vuodella edellisestä toimintakertomusvuodesta.

Henkilöstö jakaantui ammattiryhmittäin seuraavasti: seurakuntapapisto 6,5 (6,5), hallinto- ja toimistotyöntekijät 5 (5), hautausmaa-, kiinteistö- ja kirkonpalvelustyöntekijät 14 (14), kirkkomuusikot 3 (3), diakoniatyöntekijät 5 (5), nuorisotyöntekijät 5 (6) ja varhaiskasvatuksen työntekijät 10 (10).

Tilikauden palkat, palkkiot

	2025	2024
Palkat, palkkiot, henkilöstösivukulut		
Palkat ja palkkiot	-2 021 253	-1 977 321
Eläkekulut	-417 053	-407 880
Muut henkilösivukulut	-46 503	-39 610
Saadut henkilöstökorvaukset	12 578	26 178
Muut henkilöstökulujen oikaisut (+/-)	0,00	0,05
Yhteensä	-2 472 231	-2 398 632
Matka-, majoitus- ja ravitsemiskulut	-55 027	-52 670
Koulutuskulut	-28 389	-20 024
Työterveyshuolto	-36 395	-37 659
Yhteensä	-119 811	-113 462

Seurakunnassa on laadittu erillinen henkilöstökertomus.

4 Vastuu ympäristöstä

Ympäristön tila on meille tärkeä, koko luomakunnan asia. Seurakuntamme kantaa vastuuta ympäristöstä ja ympäröivästä yhteiskunnasta kaikessa toiminnassaan. Ympäristötoiminnan kulmakivet ovat eettisyys, vuorovaikutus ja jatkuva kehittyminen. Olemme sitoutuneet Hiilineutraali kirkko 2030-tavoitteisiin ja näiden tavoitteiden toteutumista seuraamme ympäristödiplomin vuosittaisessa seurannassa. Vähemmän kiinteistöjen ja toiminnan hiilidioksidipäästöjä, kompensoimme päästöjä sekä toimimme aktiivisesti mukana ympäristöasioissa.

Ympäristötyö näkyy seurakuntamme arjessa hyvin ja etenemme ympäristöasioissa. Henkilökunta on sitoutunut ja yhteishengellä sekä kannustavalla johtamisella on ensiarvoinen merkitys tavoitteiden saavuttamiseksi. Ympäristöohjelma on laadittu vuoden 2022 syksyllä vuosien 2021–2022 aikana tehdyn ympäristökatselmuksen pohjalta. Ohjelma hyväksyttiin kirkkoneuvostossa 2022 ja auditointi 30.11.2023. Kirkkohallitus myönsi ympäristödiplomin seurakunnalle keväällä 2024. Ympäristödiplomin saaminen ja siitä viestiminen jäi juhlavuoden jalkoihin. Vuonna 2025 huomioimme ympäristödiplomin sekä viestimme siitä rohkeammin.

Olemme toimineet kirkkovaltuuston 8.12.2022 hyväksymän kiinteistöstrategian tavoitteiden mukaan. Strategian mukaisesti kiinnitämme huomiota siihen, että kiinteistökantamme on ympäristöystävällistä eikä meillä ole kiinteistöä, joka ei ole toiminnan kannalta välttämätöntä.

Seurakunnassamme on kirkkovaltuuston 7.1.2021 hyväksymä metsäsuunnitelma (metsälaki, 1093/1996), jonka mukaisesti hoidamme metsiämme. Periaatteemme on, että hoidamme metsiämme kestävästi, mikä tarkoittaa, että hoidamme metsiä ja metsämaita niin, että niiden monimuotoisuus, tuottavuus, uusiutumiskyky ja elinvoimaisuus säilyvät emmekä aiheuta vahinkoa muille ekosysteemeille. Haluamme turvata tuleville sukupolville yhtä hyvät tai paremmat toimintamahdollisuudet kuin nykyisillä sukupolvilla on.

Seurakunnan jokapäiväisessä työssä pyrimme ottamaan ympäristön huomioon arkisia valintoja tehdessämme. Hankinnoissa kiinnitämme huomiota toimittajien ympäristöystävällisyyteen ja heidän harjoittamaansa ympäristöpolitiikkaan. Olemme siirtyneet paperittomaan toimintaan kaikessa toiminnassa, missä se on mahdollista. Kirkkovaltuuston ja -neuvoston kokousten esityslistat ja pöytäkirjat on käsitelty ja allekirjoitettu Domus-asiakirjahallinnan järjestelmän kautta. Luottamushenkilö on voinut pyytää esityslistan paperisen version, mikäli hänellä ei ole mahdollisuutta käyttää sähköistä järjestelmää. Ainoastaan arkistoitava versio sähköisesti allekirjoitetusta pöytäkirjasta on tulostettu paperisena ja lisäksi tilinpäätös ja talousarvio on tulostettu luottamushenkilöille. Diakoniassa ja kotikasteissa otettiin käyttöön sähköinen ajanvaraus. Vahva tunnistautuminen on käytössä niin ajanvarauksissa kuin leiri-ilmoittautumisissakin. Iltapäiväkerho- ja vuokralaskutuksen osalta asiakas on voinut valita laskun elasku-muodossa.

Toimimme Hiilineutraali kirkko 2030-strategian mukaisesti laaditun matkustussäännön mukaisesti. Työn suunnittelussa ja toteutuksessa otamme ympäristönäkökohdat huomioon järjestämällä yhteiskuljetuksen tapahtumiin tai leireille ja lisäksi virka-ajoja pyritty vähentämään kyytejä ja asioita yhdistelemällä. Pyrimme hyödyntämään julkista liikennettä työssämme aina kun se on mahdollista ja pitämällä mahdollisuuksien mukaan etäpalavereita. Pidimme paljon etäpalavereita, virka-ajoja on pyritty vähentämään kyytejä ja asioita yhdistelemällä sekä teimme yhteiskuljetuksia bussilla.

Olemme olleet mukana kesä- ja luontokirkoissa. Vietimme luomakunnan sunnuntaita jumalanpalveluksella Mäntyranan kesäteatterilla. Lähetystyön tilaisuuksissa ovat esillä globaalit ympäristöarvot.

Varhaiskasvatuksessa ympäristöohjelmaa toteutettiin lasten ikätaso huomioiden. Iltapäiväkerhoissa koulujen pihat luovat hyvät ja turvalliset mahdollisuudet luonnon hyödyntämiseen liikkumiseen ja pelaamiseen. Myös kesikerhoissa teimme päivittäin retkiä lähiympäristöön ja ihmettelimme luonnon kasvua kesän kynnyksellä. Kerhoissa tutkimme ja havainnoimme luonnon ilmiöitä eri vuodenaikoina. Opettelimme kiinnittämään huomiota veden ja sähkön kulutukseen sekä puhuimme lajittelun tärkeydestä luonnon säästämiseksi. Järjestimme toimintaa ja hartaushetkiä luonnonhelmassa. Joidenkin kerhojen ohjelmaan soveltui toimiminen myös ulkona. Kerhohartauksissa käsitelimme luonto- ja luomakunta-aiheita.

Ruokoniemen leirikeskus tarjoaa upeat puitteet myönteisille luontokokemuksille. Leireillä oli kullakin vähintään yksi kasvisateria. Ohjeistamme nuoria ensimmäisissä ruokailuissa ottamaan sen verran mitä jaksaa syödä. Muistutamme tarvittaessa myös muissa ruokailuissa. Toiminnassa keskusteltiin kierrätyksestä ja siitä, että jättäisimme mahdollisimman vähän biojätettä.

Leirikeskukseen ovat tulleet hyvät kierrätyspisteet, jotka ovat olleet käytössä. Nuortentilassa ohjaajat huolehtivat kierrätyksestä. Rippileireillä toimimme Vihreät riparit-aineiston mukaisesti. Nuoret laativat pääjaksolla 10 ympäristöpelissäntöä, joiden toteutumisesta huolehdittiin yhdessä. Ympäristöteema oli läsnä leirin ohjelmassa (hartaus, oppimistilanne, iltaohjelma ja isosryhmä/raamis). Nuoret osallistuivat alttareiden rakentamiseen ja muutoinkin hartauselämän toteuttamiseen luomakunnan antimia hyödyntäen. Vietimme aikaa ja liikuimme luonnossa ja iltaohjelmaa järjestettiin nuotion äärellä.

5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Siilinjärven seurakunnan kiinteistöstrategia, joka on tehty Kirkkohallituksen kiinteistöstrategiamallin mukaisesti, hyväksyttiin kirkkovaltuustossa 8.12.2022. Seurakunnan kiinteistöt ovat hyvässä kunnossa ja ne ovat aktiivisessa käytössä, eikä niistä ole tarvetta luopua. Käyttöasteet ovat parantuneet vuosittain kaikissa kiinteistöissä, myös Toivala-Vuorelan seurakuntakeskuksella, jossa käyttöastetta nosti iltapäiväkerho. Seurakuntatalon vanhan osan remontti valmistui 2023 ja investoinnin myötä tilat ovat erittäin varattuja liki jokaisena viikon päivänä. Seurakuntatalon 1989 valmistuneen toimistorakennusosan käytövesiputkisto on tiensä päässä ja ilmanvaihto on puutteellinen. Vuoden 2025 aikana tehtiin ko. alueelle hankesuunnitelma tulevasta remontista ja remontti on tarkoitus toteuttaa syyskuu 2026 – tammikuu 2027 aikana.

Henkilöstökulujen osalta on ollut tasaista nousua, joka johtuu yleiskorotuksista. Vuoden 2025 saatiin henkilöstöstrategia valmiiksi ja kirkkovaltuusto hyväksyi sen joulukuun kokouksessaan yhdessä uuden onnistumissuunnitelman kanssa. Strategiassa ei oteta kantaa henkilöstöresurssiin eri työaloilla, vaan aina työntekijän lähtiessä tehdään arvio uuden työntekijän palkkaamisen tarpeesta tai mahdollisista tehtävien yhdistämisistä.

Vapaaehtoistyövoimaa on aktivoitu runsaasti mukaan toimintaan ja muun muassa kirkkokahvitukset ja pyhäkoulutoiminta ylläpidetään pelkästään vapaaehtoisvoimin. Syksyllä 2025 aloitettiin vapaaehtoisten pestuukahvit, joissa vapaaehtoiset ovat voineet ilmoittautua vapaaehtoiseksi eri tapahtumiin.

Jäsenmäärän ennustetaan alenevan vuodesta 2023 vuoteen 2030 noin 1,5 prosentin vuosivauhtia. Samalla aikavälillä kirkkoon kuulumisasteen arvioidaan alenevan 71 prosentista 64 prosenttiin. Jäsenennuste on samankaltainen kuin mitä jäsenkehitys on ollut koko 2000-luvun ajan.

Jäsenennuste 10 vuoden aikana

	Jäsenet, henk.	Muutos vuodesta 2024, henk.	Muutos vuodesta 2024 %	Kirkkoon kuulumisuus, %
2025	15 031	- 152	-0,9	71
2026	14 618	- 547	-3,6	71
2027	14 377	- 788	-6,8	70
2028	14 136	- 1 029	-8,4	69
2029	13 894	- 1 271	-10,0	68
2030	13 654	- 1 511	-11,5	67
2031	13 414	- 1 751	-13,1	66
2032	13 174	- 1 991	-14,7	66
2033	12 934	- 2 231	-16,3	65
2034	12 694	-2 471	-17,9	64
2035	12 454	-2 711	-17,6	64

Seurakunnan tulevaisuus itsenäisenä seurakuntana vaikuttaa turvatulta ainakin 2030-luvun loppupuolelle asti.

6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Seurakunnassa tehdään säännöllisesti riskienkartoitusta. Kartoituksissa arvioidaan seurakunnan strategisia, toiminnallisia ja taloudellisia riskejä. Seurakunnan suurimmaksi taloudelliseksi riskiksi arvioidaan jäsenmäärän aleneminen ja jäsenistön ikärakenne sekä niiden myötä tapahtuva tulopohjan heikkeneminen. Merkittävä toiminnallinen riski on pieni henkilöstön määrä ja ammattitaitoisten sijaisten rekrytointivaikkeudet.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä.

Riskienhallintatoimenpiteitä on vuoden aikana tehty seuraavasti:

- **Kiinteistöt:** Seurakunnan kiinteistöihin on päivitetty pelastussuunnitelmat ja kiinteistöihin on lisätty ja uusittu kameravalvontaa sekä sähkölukituksia. Seurakuntataloon on asennettu automaattinen hälytysjärjestelmä.
- **Esineet:** Seurakunta on teettänyt museoalan ammattilaisella vuonna 2017 kulttuurihistoriallisesti arvokkaan kirkollisen esineistön inventoinnin ja inventoinnin jälkeen esineistön ja taiteen vakuutusarvot on tarkistettu oikealle tasolle. Uusi inventointi on tarkoitus tehdä 2027–2028 aikana.
- **Henkilöstö:** Henkilökunnan työterveyshuollon toteuttaa Mehiläinen Oy. Varhaisen tuen malli on käytössä ja työpaikkakäyntejä ja -selvityksiä tehdään sopimuksen ja tarpeen mukaan. 22.10.2025 oli uhka- ja vaaratilannekoulutus, jossa käytiin läpi, miten arjen tilanteissa turvallisuutta voi lisätä ja kuinka mahdollisissa häiriötilanteissa tulisi toimia. Toinen koulutuspäivä on helmikuussa 2026.
- **Lainat ja sijoitukset:** Siilinjärven seurakunnalla ei ole lainaa. Tulevaan 1989 valmistuneen toimisto-osan remonttiin tullaan hakemaan lainarahoitusta. Sijoitukset tehdään kirkkoneuvoston 27.8.2019 hyväksymän rahavarojen sijoitussuunnitelman mukaan vain kohteisiin, joissa riskit ovat pienet ja rahavarojen pääoma-arvo säilyy. Sijoitussuunnitelma on laadittu Kirkkohallituksen eläkerahaston sijoitusyksikön ohjeistuksen mukaisesti.
- **Tietohallinto ja tietosuojaja -turva:** Siilinjärven seurakunnan tietohallinnon palvelut hankitaan Itä-Suomen IT-alueelta, jolla on tekninen vastuu tietosuojasta. IT-alue hankkii ja ylläpitää käytettäviä tietoturvaohjelmia. Seurakunnassa seurakuntalaisten henkilötietoja käsitellään vain silloin, kun se seurakuntalaisten asioiden hoitamiseksi on välttämätöntä.
- **Hallinto:** Viranhaltijapäätökset on annettu tiedoksi ja toimenpiteitä varten kirkkoneuvostolle. Kirkkoneuvosto ei ole käyttänyt otto-oikeuttaan tehtyihin viranhaltijapäätöksiin.
- **Lahjonnan ja korruption torjunta:** Lahjojen antamisessa, saamisessa, vieraanvaraisuudessa ja korruption torjunnassa noudatettavat periaatteet on linjattu (Kn 29.5.2019).
- **Taloushallinto:** Laskujen ja tositteiden hyväksymismenettelystä on ohjeet. Kassavarojen käsittelystä on erilliset ohjeet.

Riskien taloudellisilta vaikutuksilta suojautumiseksi Siilinjärven seurakunnalla on tavanomaiset omaisuus-, toiminta- ja henkilöstövakuutukset.

Siilinjärven seurakunnalla ei ole meneillään oikeudenkäyntejä eikä riita-asioita.

7 Selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä organisaation sisäisiä toiminta- ja menettelytapoja, joilla pyritään kohtuullisella varmuudella varmistamaan, että seurakunnan toiminta ja hallinto on hoidettu asiallisesti, avoimesti, tuloksellisesti, laadukkaasti ja lainmukaisesti. Tilintarkastaja antaa lausunnon siitä, onko sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti.

Siilinjärven seurakunnan kirkkovaltuusto on hyväksynyt Hyvä johtamistavat ja sisäisen valvonnan ohjeen 14.12.2021, jotka on valmisteltu Kirkkohallituksen vuonna 2004 antamien ohjeiden mukaisesti henkilöstön ja luottamushenkilöiden yhteistyönä. Periaatteisiin on kirjattu merkittävimmät riskit, riskienhallinta-toimenpiteet sekä raportointikäytännöt. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kirkkoneuvosto. Johtavat viranhaltijat huolehtivat sisäisen valvonnan toimeenpanosta omalla vastuualueellaan. Sisäisen valvonnan vastuu on kaikilla toimielimillä ja työntekijöillä. Ohjetta päivitettiin vuonna 2025.

Siilinjärven seurakunnan erilaiset vastuut on kuvattu hallintosäännössä, työprosesseista on olemassa prosessikuvaukset ja tehtävistä työalojen toimintatapalinjaukset, kuten kuvaus diakoniatyön periaatteista. Työntekijöiden tehtävänkuvaukset käydään vuosittain kehityskeskustelussa läpi, jotta varmistetaan niiden ajantasaisuus. Työilmapiiriä seurataan työhyvinvointikyselyn avulla. Tuloksia analysoidaan ja niiden johdosta ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Henkilöstöä kannustetaan ammattitaidon kehittämiseen ja tehtäväkiertoon. Henkilöstöstrategia 2026–2030 valmistui joulukuussa 2025.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen

Kokonaisarviona kirkkoneuvosto toteaa, että Siilinjärven seurakunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat kohtuullisen hyvällä tasolla. Merkittäviä puutteita ei ole todettu.

Kehittämistä vaativat keskeisimmät asiat ja toimenpiteet:

- toimintaympäristön säännöllinen analysointi toimintatavaksi
- toimintaprosessien jatkuva kehittäminen digitalisaation hyödyntämisen mahdollisuudet huomioiden.

Tietoon ei ole tullut oleellisia sisäisen valvonnan puutteita toimintakertomusvuonna. Talouden ja toiminnan toteutumisesta on raportoitu kirkkoneuvostolle vuoden aikana. Kassat on tarkastettu vuoden aikana kaksi kertaa.

Sisäistä valvontaa kehitetään henkilöstön ymmärrystä sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta lisäämällä.

8 Talouden tunnusluvut

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista kasvoi 2,5 % vuodesta 2024 vuoteen 2025. Kun edellisenä vuodesta 2023 vuoteen 2024 nousua oli 1,1 %. Toimintatuottojen kasvava osuus on tavoiteltava kehityssuunta. Vuosikatteen osuus 119 %, kertoo siitä, että vuosikatteen määrä riitti kattamaan poistot, mutta huonommin kuin edellisenä vuotena.

	2025	2024
Toimintatuottojen osuus toimintakuluista, %	21,3	18,8
Vuosikatteen osuus poistoista, %	118,9	136,0
Vuosikate, €/jäsen	52,4	53,1
Henkilöstökulut verotuloista, %	63,7	62,3

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista, %, osoittaa, kuinka paljon seurakunnan toimintakuluista on katettu toimintatuotoilla (= $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} -/+ \text{Valmisteverastojen lisäys/vähennys} + \text{Valmistus omaan käyttöön})$).

Vuosikate, euroa/jäsen (31.12.) on tunnusluku tulo-rahoituksen riittävyyden arviointiin.

Vuosikatteen osuus poistoista/%: Vuosikate jaettuna poistot *100

Henkilöstökulut verotuloista, %, Verotulot jaettuna henkilöstökulut *100

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Seurakunnan rahavarat kasvoivat 145 153 euroa tilikauden aikana. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 4 002 067,62 euroa.

Investoinnit, Viinamäen aluevalaistuksen ja käyttövesiputkiston uusiminen, Ruokoniemen päärakennuksen remontti ja kirkon muutostyöt, 668 996 euroa.

Tunnusluku investointien tulo-rahoitus-% oli 113,9 %, mikä on huomattavasti pienempi kuin edellisenä vuotena (345,8 v. 2024). Investoinnit rahoitettiin omaraioitteisesti, eikä lainanottoon ollut tarvetta.

Rahavarojen riittävyys oli 282 päivää (Kriisiytyvän seurakunnan mittari on alle 90 päivää). Rahavarojen riittävyys oli laskenut jo kahtena edellisenä vuotena, kun se vuonna 2024 nousi reilusti. Siilinjärven seurakunnalla ei ole lainaa.

	2025	2024	2023
Investointien tulo-rahoitusprosentti %	113,9	345,8	44,1
Rahavarojen riittävyys, pv	282	301	192
Lainanhoitokate	0,0	44 048,8	36 118,8

Investointien tulo-rahoitusprosentti, %, (= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$)

Rahavarojen riittävyys, pv (= $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$)

Lainanhoitokate (= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$)

Taseen tunnusluvut

Taseen loppusumma on 13,1 miljoonaa euroa. Tase kasvoi 227 148 eurolla. Pysyvät vastaavat olivat 8,7 miljoonaa euroa, jotka kasvoivat 25 391 euroa. Vaihtuvat vastaavat (saamiset ja sijoitukset) olivat 4,07 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat tilikauden lopussa noin 4 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 145 000 eurolla. Rahavaroihin sisältyy lahjoitusrahastojen ja muiden toimeksiantojen varoja noin 400 000 euroa. Oma pääoma kasvoi 161 000 euroa.

Siilinjärven seurakunnan omavaraisuusaste on seurakunnille tyypilliseen tapaan korkea. Seurakunnalla ei ole lainaa, suhteellinen velkaantuneisuus on alhainen ja rahoitusvarallisuuttakin on kertynyt. Seurakunta on vakavarainen, eikä sen taloudellisessa asemassa ole tapahtunut juurikaan muutoksia kahden viime vuoden aikana, mutta talouden tasapainottamiseksi on tarpeen tehdä käänntöliikkeitä.

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	94,5	95,2
Rahoitusvarallisuus, €/jäsen	223,9	216,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	14,1	12,0
Lainakanta, €/jäsen	0	0

Omavaraisuusaste, %, (= $100 \cdot (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero} + \text{Vapaaehtoiset varaukset} - \text{Ainaishoitosopimusten pääomat}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Toimeksiantojen pääomat} - \text{Saadut ennakot})$).

Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen (= $[(\text{Saamiset} + \text{Rahoitusarvopaperit} + \text{Rahat ja pankkisaamiset}) - (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot})] / \text{Jäsenmäärä}$).

Suhteellinen velkaantuneisuus, % (= $100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$).

Lainakanta, euroa/jäsen (= $[\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})] / \text{Jäsenmäärä}$).

9 Seurakuntatalouskonsernin toiminta ja talous

Siilinjärven seurakunnalla ei ole konsernitaseen laatimisvelvollisuutta.

10 Kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi ja talouden tasapainottamistoimenpiteiksi

Kirkkojärjestyksen 6 luvun 5 §:n mukaan kirkkoneuvosto tekee tilinpäätöksen yhteydessä esityksen Siilinjärven seurakunnan tilikauden tuloksesta ehdotetaan tehtäväksi seuraava tilinpäätössiirto:

Tilikauden tulos on 124 87,28 euroa

Poistoeron vähennys 36 150 euroa

Tilikauden ylijäämä 161 020,28 euroa

Tilikauden ylijäämä esitetään siirrettäväksi yli-/alijäämätilille.

Taseen omassa pääomassa oleva edellisten tilikausien ylijäämä ennen vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämäkirjausta on 5 476 915,57 euroa. Kirkkojärjestyksen edellyttämään esitykseen toimenpiteistä talouden tasapainottamiseksi ei ole tarvetta.

II. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

1 Käyttötalouden toteutuminen

Käyttötalousosa

Siilinjärven seurakunnan sitovuustaso kirkkovaltuustoon nähden on pääluokkataso, toimintakate 1.

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
Toimintatuotot (ulkoiset)	743 880,00	841 556,98	-97 676,98	113,1
Toimintakulut (ulkoiset)	-4 430 210,00	-3 950 446,10	-479 763,90	89,2
Toimintakate 1	-3 686 330,00	-3 108 889,12	-577 440,88	84,3
Toimintatuotot (sisäiset)	1 341 250,00	1 630 061,16	-288 811,16	121,5
Toimintakulut (sisäiset)	-1 343 650,00	-1 630 061,16	286 411,16	121,3
Toimintakate 2	-3 688 730,00	-3 108 889,12	-579 840,88	84,3
Poistot ja arvonalentumiset	-500 700,00	-661 760,93	161 060,93	132,2
Laskennalliset erät	-539 400,00	-580 036,78	40 636,78	107,5
Sisäiset korkokulut	-221 750,00	-146 625,89	-75 124,11	66,1
Sisäiset vyörytyserät	-317 650,00	-433 410,89	115 760,89	136,4
Työalake (ulkoiset ja sisäiset)	-4 728 830,00	-4 350 686,83	-378 143,17	92,0

Tilikaudelle ei ole tehty lisätalousarviota.

HALLINTO (pääluokka 1)

Hallintoelimet 101

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
1 - Hallinto				
Toimintatuotot (ulkoiset)	14 500,00	14 053,67	446,33	96,9
Toimintakulut (ulkoiset)	-655 680,00	-559 392,36	-96 287,64	85,3
Toimintakate 1	-641 180,00	-545 338,69	-95 841,31	85,1
Toimintakulut (sisäiset)	-57 000,00	-101 737,05	44 737,05	178,5
Toimintakate 2	-698 180,00	-647 075,74	-51 104,26	92,7
Laskennalliset erät	606 550,00	598 585,28	7 964,72	98,7
Sisäiset vyörytyserät	606 550,00	598 585,28	7 964,72	98,7
Työalakate (ulkoiset ja sisäiset)	-91 630,00	-48 490,46	-43 139,54	52,9

Hallintoelimet vastaavat seurakunnan strategisesta johtamisesta ja ylimmästä päätöksenteosta. Siilinjärven seurakunnan talousarvion sitovuustaso on kirkkovaltuuston nähden pääluokkataso ja kirkkoneuvostoon nähden tehtäväaluetaso.

Hallintoelinten sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoitteen toteutuminen
Kirkkovaltuusto hyväksyy seurakunnan uuden onnistumissuunnitelman ja henkilöstöstrategian joulukuun valtuustoistunnossa.	Uusi onnistumissuunnitelma ja henkilöstöstrategia saadaan valmiiksi ja ne otetaan käyttöön vuoden 2026 alusta.	Toteutui.
Luottamushenkilöt ovat perehtyneet hyvin kirkon toimintaympäristöön ja -kulttuuriin sekä päätöksentekoon seurakunnassa. Yhteistyö viranhaltijoiden kanssa on luontevaa.	Luottamushenkilöt osallistuvat aktiivisesti iltakouluihin sekä talousarvioseminaariin.	Toteutui.
Valmu-viranhaltijapäätösjärjestelmän käyttöönotto.	Järjestelmän käyttö on sujuvaa ja viranhaltijapäätökset tehdään Valmun kautta.	Toteutui.
Ympäristödiplomi on olennainen osa kaikkea toimintaamme.	Toimimme ympäristödiplomin tavoitteiden saavuttamiseksi ja kirjaamme toteumia muistiin väliauditointia varten.	Toteutui.

Taloushallinto, henkilöstö- ja yleishallinto 105 (sis. työhyvinvointi- ja työterveyspalvelut)

Seurakunnan toimitusten aika-, paikka- ja työntekijävarausten hoitaminen, asiakaspalvelu, tiedottaminen ja toimistotehtävien hoitaminen.

Taloushallinnon tehtävänä on Kirkon palvelukeskuksen tehtäväjakotaulukon mukaisesti tuottaa talouspalvelut yhteistyössä Kirkon palvelukeskuksen kanssa. Taloushallinto kehittää taloussuunnittelua ja raportointia, jotta se pystyy tuottamaan reaaliaikaista tietoa talouden tilanteesta niin tehtäväaloille kuin luottamushenkilöillekin päätöksenteon tueksi. Taloushallinnon vastuulle kuuluu myös kiinteistöjen hoito ja isännöinti sekä toimistopalvelut.

Henkilöstöhallinnon tehtävänä on Kirkon palvelukeskuksen tehtäväjakotaulukon mukaisesti tuottaa henkilöstöpalvelut yhteistyössä Kirkon palvelukeskuksen kanssa. Henkilöstöhallinto kehittää henkilöstösuunnittelua ja henkilöstöhallinnon prosesseja sekä raportoi henkilöstöasioista. Henkilöstöhallinnon vastuulle kuuluu myös henkilöstön koulutus, työhyvinvointi- ja työterveyspalvelut, virkistyspäivät, liikunta-, hyvinvointi- ja kulttuuriedut.

Seurakuntatoimiston tehtävänä on seurakunnan toimitusten aika-, paikka- ja työntekijävarausten hoitaminen, asiakaspalvelu, tiedottaminen ja toimistotehtävien hoitaminen.

Tehtäväalueelle on kirjattu yleiset hallinnolliset menot, Katrina-varausohjelman käyttömenot, IT-tukipalveluiden maksuosuus, Kirkon palvelukeskuksen (Kipa) maksut ja toimintavakuutusmaksut.

Kirkonkirjojenpito 107

Tehtäväalueen tehtävänä on huolehtia seurakunnan jäsenten väestörekisterinpitoon liittyvistä tehtävistä. Seurakunta ostaa palvelut Kuopion aluekeskusrekisteriltä.

Seurakuntatoimiston, talous- ja henkilöstöhallinnon sekä kirkonkirjojenpidon sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
<p>Luomme terveellistä ja turvallista työympäristöä sekä tuemme työssä jaksamista ja työkykyä.</p> <p>Henkilöstön osaamis- ja koulutus-tarpeet on kartoitettu.</p>	<p>Kulttuuri- ja liikuntaetujen käyttö, virkistyspäivien vietto, työterveys-yhteistyö</p> <p>Vuosittain käydään koulutus- ja kehityskeskustelut, joissa tarkastellaan työntekijöiden osaamisen tarpeita ja tulevan vuoden koulutuksia.</p>	<p>ePassi kulttuuri-, liikunta ja hyvinvointietuja on käytetty runsaasti vuoden aikana. Hallituksen päätökset työsuhdepyöräedun poistamisesta päätti mahdollisuudet hankkia polkupyörää ePassiBIKE-edulla. Olemme järjestäneet henkilökunnalle virkistystapahtumia ja henkilökuntaa on muistettu ansiomerkeillä ja merkkipäivinä.</p> <p>Keskustelut toteutuivat.</p>
<p>Jatkamme yhteistyötä Kuopion aluekeskusrekisterin kanssa.</p>	<p>Palautteet</p>	<p>Yhteistyö Kuopion aluekeskusrekisterin kanssa on ollut sujuvaa ja yhteydenpito on koettu helpoksi. Anna Liisa Savolainen kuuluu aluekeskusrekisterin johtokuntaan ja on siten tiiviisti mukana asioiden kehittämisessä.</p>
<p>Diakonian vastaanottojen nettiajanvarausten käyttöönotto.</p>	<p>Katrina-järjestelmän sähköisen ajanvarauksen käyttöönotto.</p>	<p>Toteutui</p>
<p>Vahva tunnistautuminen käytössä nettiajanvarauksissa ja sähköisissä ilmoittautumisissa.</p>	<p>Seurakunnassa otetaan käyttöön vahva tunnistautuminen ilmoittautumisissa.</p>	<p>Toteutui.</p>

SEURAKUNNALLINEN TOIMINTA (Pääluokka 2)

Käyttötalousosa

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
2 - Seurakunnallinen toiminta				
Toimintatuotot (ulkoiset)	166 660,00	124 232,65	42 427,35	74,5
Toimintakulut (ulkoiset)	-2 195 480,00	-2 007 820,71	-187 659,29	91,5
Toimintakate 1	-2 028 820,00	-1 883 588,06	-145 231,94	92,8
Toimintatuotot (sisäiset)	-1 550,00		-1 550,00	0,0
Toimintakulut (sisäiset)	-1 285 950,00	-1 527 677,51	241 727,51	118,8
Toimintakate 2	-3 316 320,00	-3 411 265,57	94 945,57	102,9
Laskennalliset erät	-771 400,00	-892 551,18	121 151,18	115,7
Sisäiset vyörytyserät	-771 400,00	-892 551,18	121 151,18	115,7
Työalakat (ulkoiset ja sisäiset)	-4 087 720,00	-4 303 816,75	216 096,75	105,3

Tilikaudelle ei ole tehty lisätalousarviota.

Yleinen seurakuntatyö

Jumalanpalveluselämä 201, Hautaan siunaaminen 202, Muut kirkolliset toimitukset 203, Aikuistyö 204, Muut seurakuntatilaisuudet 205

Yleisen seurakuntatyön kokonaisuuteen kuuluvat jumalanpalveluselämän, hautaan siunaamisen ja muiden kirkollisten toimitusten sekä muiden seurakuntatilaisuuksien ja aikuistyön tehtäväalueet. Yleisen seurakuntatyön tehtävänä on vahvistaa seurakunnan jäsenten identiteettiä kristittyinä. Tehtävät toteutuvat jumalanpalveluselämässä, kirkollisissa toimituksissa ja kristillisessä kasvatuksessa sekä seurakunnan elämän haasteissa ja mahdollisuuksissa todistaa, palvella ja luoda yhteyttä ihmisten välille. Aikuistyön toiminta-ajatuksena on vahvistaa työikäisiä siilinjärveläisiä uskossa Jumalaan ja rakkaudessa lähimmäiseen sekä auttaa heitä löytämään paikkansa ja tehtävänsä seurakunnassa.

Yleisen seurakuntatyön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Parannamme saavutettavuutta	Jumalanpalvelusten kuva- ja äänistriimauskäytännön vakiinnuttaminen osaksi seurakunnan normaalia toimintaa. Äänistriimejä toteutetaan joka sunnuntai, kuvastriimejä vähintään 2 x kk. Jumalanpalvelusten radiointia Radio Sandelsin kautta jatketaan, minkä lisäksi jumalanpalveluksia lähetetään myös YLEn kautta.	Kuva- ja äänistriimien lähettäminen toteutui erinomaisesti. Äänistriimin kautta erilaisiin jumalanpalveluksiin pystyi osallistumaan kaikkina kirkollisina pyhinä ja juhlapäivinä sekä lisäksi joka keskiviikko Keski-päivän rukoushetkeen. Kuvastriimejä lähetettiin vuoden jokaisena sunnuntaina lähes poikkeuksetta ja sen lisäksi muutamana muunakin juhlapyhänä (mm. pyhäinpäivän muistojuhla). Kuvastriimejä toteutamassa oli yhteensä 5 nuorta. Sandelsin kautta toteutui suunnitellusti, yhteensä 9 kertaa. Ylen kautta radiointeja ei ollut.

	<p>Torstaimessusta seurakuntatalon Helmi-salissa tulee osa seurakunnan jumalanpalveluselämää.</p>	<p>Torstaimessuja järjestettiin kuukausittain, yhteensä 9 kertaa. Torstaimesuun yhteydessä pidettiin pyhäkouluja ja lopuksi tarjottiin puuroiltaa. Keskimäärin kävijöitä oli noin 20–30 hlöä, minkä lisäksi messuihin osallistui suunnitellusti ripikouluryhmiä. Enimmillään paikalla saattoi olla jopa 80–90 osallistujaa.</p>
<p>Vahvistamme osallisuutta</p>	<p>Vahvistamme edelleen vapaaehtoisten osallistumista jumalanpalvelusten toteuttamiseen ja pyritään vakiinnuttamaan jumalanpalvelusryhmien toiminta.</p> <p>Kehitämme edelleen seurakuntalaisten mahdollisuutta ilmoittautua vapaaehtoiseksi tiettyinä sunnuntaina (esimerkiksi internetissä olevan kalenterin kautta, josta kukin voi varata oman vuoronsa).</p> <p>Järjestämme jumalanpalvelusfoorumeita vähintään kerran vuodessa, joissa keskustellaan jumalanpalveluksista Siilinjärvellä ja sovitaan jumalanpalvelusryhmien ja vapaaehtoisten vuoroista.</p>	<p>Ryhmien toiminta on pikkuhiljaa käynnistynyt, mutta työtä täytyy edelleen tehdä ja toimintaa kehitetään.</p> <p>Ei toteutunut.</p> <p>Jumalanpalvelusfoorumeita järjestettiin kaksi, yksi kevätkauden alkaessa ja yksi syyskauden alkaessa. Foorumissa sovittiin vuoroista ja keskusteltiin jumalanpalveluksista Siilinjärven seurakunnassa.</p>

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteutuma 2024	TA 2025	Toteutuma 2025
Jumalanpalvelukset ja hartaudet			
Kaikki jumalanpalvelukset yhteensä kpl	171		188
■ Messu, kpl/ hlöä	97 / 8633		93 / 8835
■ Ehtoollisella kävijöitä	5654		5818
■ Viikkomessu, kpl/ hlöä	27 / 783		36 / 1044
■ Ehtoollisella kävijöitä	564		761
■ Sanajumalanpalvelus, kpl/ hlöä	47 / 7097		55 / 7095
Kaikkiin jumalanpalveluksiin fyysisesti osallistuneet, hlöä	16513	21000	16974
Kaikkiin jumalanpalveluksiin verkon kautta osallistuneet, hlöä	45 kpl/ 16 004 (ka 360)	4000	63/ 25587 (ka 413)
Hartaus- ja rukoushetket, kpl /osallistuneet hlöt	102/ 18666	150	118/ 20178
Kirkolliset toimitukset			
Kastetoimituksia, kpl/ hlöä	134 / 2948	150	133 / 3059
Vihkimiset ja avioliittoon siunaamiset, kpl/ hlöä	35 / 1890	28	37 / 3071
Hautaan siunaamisia, maahan kätkemisiä, kpl/ hlöä	136 / 4080	165	154 / 4312
Kirkollisiin toimituksiin osallistujia, hlöä	8918	7000	10442
Juhlat, ryhmät ja muut tilaisuudet			
Juhlat (kaikki työmuodot), kpl/ hlöä	40/ 1040	20/ 1500	45/ 1305
Ryhmät (Kaikki työmuodot), kpl/ hlöä	1169/ 12859		1233/ 13563
Muut tilaisuudet (kaikki työmuodot), kpl/ hlöä	188/ 8460		196/ 9212
Koulutus-, keskustelu- ja luentotilaisuudet, kpl/ hlöä	106/ 4982	116/ 2900	92/ 4324

Tiedotus ja viestintä 210

Viestintä ja vuorovaikutus on kirkon ydintoimintaa. Samaan aikaan viestinnän tehtävänä on tukea ja tehdä näkyväksi kaikkea kirkon toimintaa. Siilinjärven seurakunnan viestintä luo moni-ilmeistä julki-
suuskuvaa seurakunnasta välittämällä avointa, oikeaa ja monipuolista tietoa niin seurakunnan sanoma-
masta ja toiminnasta kuin hallinnosta ja taloudesta. Työyhteisöviestinnällä vahvistetaan seurakunnan
johtoa, työkulutturia ja työhyvinvointia ja luodaan verkostoja. Kaikessa viestinnässä kiinnitetään huo-
miota vuorovaikutukseen ja kohtaamiseen. Viestin keskiössä on Kristus, viestinnän keskiössä ihminen.

Viestinnän sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Ilmeuudistus	Materiaalit (ainakin osittain) valmiiksi helmikuun alkuun Henkilökunnan <i>Canva</i> -koulutuspäivät	Valtava urakka on tehty ilmeuudistuksessa. Visuaalinen materiaali on käyty läpi ja tehty uudelleen. Työ jatkuu uusien esiin tulevien kohteiden kanssa ja niiltä osin, joiden kohdalla on sovittu käytettävän vanha materiaali loppuun ennen uusien käyttöönottoa. Kuvamateriaalien tuottaminen ja käyttöönotto jatkuu kuvapalvelimen pilveen siirron yhteydessä. Pilvipalvelimien käyttöönoton myötä koko toimintaympäristö on murruksessa ja vaatii paneutumista asiaan. Henkilökunta on ohjeistettu käyttämään uuden ilmeen mukaista materiaalia ja visuaalisia pohjia. <i>Canva</i> -ohjelman käyttöönotto ja koulutus on siirtynyt vuodelle 2026.
Viestintä strategian mukaisesti	Koulutusten valmistelu Henkilökunnan koulutus	Seurakunnan uusi strategia eli onnistumissuunnitelma suunniteltiin yhdessä työntekijöiden ja päättäjien kanssa. Koulutusta on tehty joko henkilökohtaisesti tai tiimeissä isojen koulutustapahtumien sijaan. Se on tuottanut tulosta, mikä näkyy konkreettisesti, etenkin sosiaalisessa mediassa, jonka näkyvyys on ajoittain jopa satoja tuhansia.
Lukkarin verkkosivu-uudistus	Uusien <i>Lukkari</i> -sivujen luominen Henkilökunnan koulutus	Verkkosivu-uudistus on loppusyksyllä 2026. Uudet sivut otetaan käyttöön alkuvuonna 2027. Toteutetaan sovitulla tavalla 2026–2027.
Projektit Strategiatyöhön liittyvä viestinnän tavoittavuuden tutkiminen	Tehdään kyselyitä kohderyhmittäin ja eri viestintäkanavilla sekä tapahtumissa	On käyty läpi kaikkien sähköisten kanavien tavoittavuus analytiikan avulla. Tapahtumissa tehtävät kyselyt kohdistetaan vuoteen 2026.

Nuoret työharjoittelijat	Tavoitteena on tehdä nuorten keskuudessa tunnetuksi seurakunnan toimintaa ja viestintää sekä seurakuntaa mahdollisena tulevaisuuden työpaikkana.	Kertomuskauden aikana viestinnässä oli yhteensä 13 työssäoppijaa. He suorittivat työssäoppiensa eri kursseja viestinnän, valokuvauksen ja graafisen suunnittelun opintoihin liittyen tai muuta opintoihin liittyvää pakollista harjoittelua.
---------------------------------	--	--

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Kirkko ja koti -lehti yhteistyössä Kuopion seurakuntayhtymän viestinnän kanssa ilmestyy krt/vuodessa	11	11	11
Uutis-Jousen ilmoitus viikoittain, tehdään painovalmiiksi	51	51	50
Uutis-Jousen pääsiäisliite ja joululiite, tehdään painovalmiiksi	pääsiäinen 1-sivui- nen, jouluku 4-sivui- nen	pääsiäinen 1-sivui- nen, jouluku 4-sivui- nen	pääsiäinen 1-si- vui- nen, jouluku 4-si- vui- nen

Musiikkityö (222)

Siilinjärven seurakunnassa musiikin avulla pyritään välittämään Jumalan sanaa, ja tämän keskeisen tehtävän toteuttamisesta vastaavat kanttorit. Kanttorit vastaavat musiikista seurakunnan jumalanpalveluksissa, kirkollisissa toimituksissa ja muissa seurakunnan tilaisuuksissa. Kanttorit tekevät musiikkikasvatustyötä ja edistävät musiikin käyttöä seurakunnan eri toimintamuodoissa.

Musiikkityön puitteissa järjestetään säännöllisesti konsertteja, niin oman seurakunnan voimin kuin myös vieraillevien artistien kanssa. Luonteeltaan musiikkityö on seurakunnan muut työalat läpäisevää toimintaa ja edistää musiikin monipuolista käyttöä seurakunnan eri toiminnoissa.

Musiikkityön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Jumalanpalvelukset ja kirkolliset toimitukset ovat musiikillisesti monipuolisia ja laadukkaita.	Panostamme erityisesti juhlapyhien jumalanpalveluksiin sekä striimijumalanpalveluksiin. Pyydämme erilaisia kuoro- ja soitinkokoonpanoja sekä esiintyjä jumalanpalveluksiin avustamaan.	Juhlajumalanpalvelukset ja kirkolliset toimitukset olivat musiikillisesti monipuolisia ja laadukkaita. Erityisjuhlahpyhinä toimimme kahdella kanttorilla. Olemme satsanneet striimauksiin ja ne Siilinjärven seurakunnan striimit ovat laadukkaita. Tätä kautta saavutetaan isoja katselumääriä. Tätä kannattaa kehittää edelleen. Seurakunnan kuorot esiintyivät säännöllisesti messuissa ja muissa seurakunnan tilaisuuksissa, sekä teimme yhteistyötä muiden tahojen kanssa. Projektikuoro ilahdutti useissa tilaisuuksissa vuoden aikana.
Kehitämme seurakunnan musiikkiryhmiä.	Perhemuskarit ovat uudessa nosteessa Siilinjärven seurakunnassa. Vastattiin kysyntään ja perustettiin Siilinjärvelle yksi ryhmä lisää, joka kokoontuu viikoittain. Nuorten bänditoimintaa kehitetään. Nuorten bändi perustetaan Vuorelaan. Lisäksi kehitetään seurakunnan muita musiikkiryhmiä: lapsikuoro, nuorten kuoro, gospelkuoro Lähde, Sola Gratia kuoro, Valokuoro sekä uusimpana Projekti kuoro.	Siilinjärven seurakunnassa on neljä muskariryhmää, kaksi Vuorelassa ja kaksi Siilinjärvellä. Nämä tavoittavat yli 100 ihmistä eri ikäryhmistä. Nuorten bänditoiminta ei lähtenyt käyntiin Siilinjärvellä. Tähän voi vaikuttaa myös kanttoreiden vaihtuvuus vuonna 2025. Kuoroja tullaan kehittämään edelleen ja yritetään saada työikäisiä ihmisiä mukaan.
Projektit Projektikuoron perustaminen	Kuoro esiintyy seurakunnan konserteissa ja jumalanpalveluksissa.	Perustettiin Projektikuoro, jossa on 25 laulajaa ja esiintymisiä 5–6 vuodessa.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Musiikkitalaisuuksia, kpl	51	50	62
Musiikkitalaisuuksiin osallistuneita, hlöä	5279	6 000	5580
Musiikkiryhmiä, kpl	7+3 perhemuska- ria	9	7+3 perhemuska- ria
Musiikkiryhmissä jäseniä, hlöä	162 (sis. muskarit)	150	190 (sis. muskarit)
Musiikkitalaisuuksia YouTubessa, kpl	4	5	10
YouTubessa katselukertoja, kpl	11 725	6 000	16711

Kasvatustyö

Varhaiskasvatus 230

Varhaiskasvatuksen tehtäväalue tuottaa kaiken alle kouluikäisille järjestetyn toiminnan. Varhaiskasvatusta on päiväkerho- ja pyhäkoulutoiminta sekä perhekerhotyö. Peruslähtökohtana on kasteopetus ja siitä nousevat arvot sekä lapsen ja perheen hyvä elämä. Työalan tehtävänä on tukea kotien kristillistä kasvatusta.

Varhaiskasvatuksen sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Vanhemmuuden tukeminen ja vertaistuen tarjoaminen	<p>Vanhemmuuden tukemiseksi jatkamme lapsiparkkitoimintaa ja Arjen apu toimintaa yhdessä diakonia-työn kanssa.</p> <p>Kutsumme perheitä 1–6-vuotiaiden syntymäpäiväjuhliin, perhemessuihin ja muihin seurakunnan tapahtumiin. Lähestymme perheitä säännöllisesti sähköpostilla perhepostin muodossa.</p>	<p>Lapsiparkkitoimintaa ei toteutettu iltapäiväkerhotyön vaadittua työvoimaa. Arjen apu -toiminta oli erityisesti syyskaudella kaivattua ja ruuhkautui niin, että avun tarjoamisessa oli viivettä. Toiminnalle on kysyntää, joka on hankalasti ennakoitavissa tarpeen määrän vaihdelta vuosien mittaan. Apua toteutti varhaiskasvatuksen osalta kaksi lastenohjaajaa muiden työtehtävien mahdollistaessa.</p> <p>Syntymäpäiväjuhlien suosio on kasvanut entisestään. Perheet ovat arvostaneet ruoan tarjoamista juhlien yhteydessä. Päiväkerholaisia on kutsuttu perhemessuihin, mutta heitä on ollut vaikea saada osallistumaan. Perhemessuja tulee jatkossa kehittää yhdessä pappien ja kantoreiden kanssa. Seurakunnan yhteiset tapahtumat Iloa, Eloa ja Valoa ovat tavoittaneet lapsiperheitä hyvin. Perhepostia on lähetetty säännöllisesti vuoden mittaan. Sen vaikuttavuutta tulee kehittää. Onko malli toimiva tässä ajassa?</p>
Yhteistyön ylläpitäminen eri paikallisten toimijoiden kanssa	<p>Kutsutaan omiin tapahtumiin muita toimijoita (esim. Iloa- ja Valoa-tapahtumat) ja osallistutaan itse muiden järjestämiin tapahtumiin (esim. Pikku-Marjan päivät)</p> <p>Kehitämme yhteistä kokous- ja koulutustoimintaa muiden toimijoiden kanssa vahvistaen verkostoitumista.</p>	<p>Tapahtumista etenkin Eloa kerää paljon yhteistyötoimijoita mukaan. Muissa tapahtumissa on yksittäisiä yhteistyökumppaneita. Niissä yhteistyökumppanuutta kannattaa lisätä. Kumppanit tuovat mukanaan myös osallistujia. Niissä tavoitetaan hyvin lapsiperheitä. Siilifolk järjestettiin kesäkuussa ilman lapsiperheille tarkoitettua päivää, joten siihen osallistuminen jäi varhaiskasvatuksen osalta väliin. Kesätorille osallistuttiin elokuussa, mutta lapsiperheitä kohdattiin vähän.</p> <p>Kunnan varhaiskasvatuksen kanssa kokoonnuttiin säännöllisesti yhteistyösopimuksen pohjalta. Kunnan varhaiskasvatukselle, yksityisille päiväkodeille ja omalle henkilöstölle järjestettiin katso-muskasvatuskoulutus marras-kuussa.</p>

Yhteistyösopimuksen rakentaminen Siilinjärven kunnan varhaiskasvatuksen kanssa	B-tason yhteistyösopimuksen teko kunnan varhaiskasvatuksen kanssa Yhteistyösopimuksen käytännön toteuttaminen ja resurssien järjestely	Toteutui. B-sopimus tehtiin ja sitä päivitetään jatkossa vuosittain. Käytäntöä toteutetaan suunnitelman mukaan.
--	---	--

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Päiväkerhoryhmiä/ päiväkerholaisia	3 / 32	2 / 20	2 / 28
Perhekerholaisia (sis. myös kahvilan ja puistokerhot)	1183	1300	1142
Ilon kekkereihin osallistuneita	341	300	383

Iltapäiväkerhotyö 239

Peruslähtökohtana on lapsen ja perheen hyvä elämä, kasvatuskumppanuus perheen kanssa sekä kristillinen ihmiskäsitys ja arvomaailma.

Tukea kodin ja koulun kasvatustyötä, edistää lasten hyvinvointia, tarjota lapsille mahdollisuus osallistua ohjattuun ja virkistävään toimintaan.

Iltapäiväkerhon sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Iltapäiväkerhojen laadukas järjestäminen	Kehitetään osaamisen jakamista ja koulutusta yhdessä muiden toimijoiden kanssa Järjestetään ip-kerhoihin toiminnallisia vierailuja paikallisten toimijoiden kautta (esim. urheiluseurat, Siirilatu, musiikkiopisto, Step-koulu, Ingmanedu).	Muiden toimijoiden kanssa keskusteltiin ja sovittiin käytänteistä toimintaan osallistujan käyttäytymishaasteiden osalta. Toimintaperiaatteita haastavissa tilanteissa tarkennettiin. Tarve nousi käytännön arjesta. Toiminnallisia vierailuja järjestettiin Siilintadun ja Vuokun kanssa. Haasteena on se, että harrastetoimintojen ohjaajat ovat työelämässä tai koulussa ja iltapäiväajat heille näin ollen hankalia.
Kesis-kerhojen laadukas järjestäminen	Hyödynnetään retkikohteina moninaisesti eri toimijoita	Retkiä järjestettiin paloasemalle, torille, rannalle, hautausmaalle, leikkipuistoihin ja kirjastoon. Kerhoissa oli isot ryhmät ja retkiä toteutettiin harkiten turvallisuushuomioiden.
Viestinnän kehittäminen	Selkeytetään viestintäkanavia ja viestintää. Ennakoidaan tiedottamisessa	Tiedotuksen työnjakoa on selkeytetty. Osalla perheistä on haasteita ilmoittaa lapsen kerhotarvetta ennakoiden. Tilanteissa on toimittu tapauskohtaisesti. Tämä on toiminut kohtuullisesti. Kerhoista on tehty some-päivityksiä. Kasvotusten kohtaaminen huoltajan kanssa parantaa viestintää. Ennakointi tiedottamisessa on parantunut omalta ja myös koulujen osalta.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Iltapäiväkerhoryhmiä	2	2	2
Iltapäiväkerholaisia	50	45	70
Kesiskerhoja	2	2	2
Kesiskerholaisia	54	50	54

Nuorisotyö 236

Vahvistaa 7–14-vuotiaiden lasten, nuorten ja perheiden osallisuutta seurakunnassa yhteistyössä kaikkien niiden aikuisten kanssa, jotka haluavat tukea lasten kasvua. Nuorisotyö pohjautuu kristilliseen ihmiskäsitykseen, johon kuuluu suhde itseen, suhde Jumalaan, suhde lähimmäiseen ja suhde muuhun luomakuntaan. Nuorisotyössä toteutetaan itse ja tuetaan kotien kristillistä kasvatusta ottaen huomioon eri-ikäisten lasten ja nuorten elämän kysymykset ja hengelliset tarpeet.

Toiminnallista tekemistä toteutetaan mm. retkien, leirien, kerhojen, ohjaajakoulutuksen, nuorteniltojen, tapahtumien, koulu yhteistyön, partiotoiminnan tukemisen ja henkilökohtaisten keskustelujen kautta. Nuorisotyössä painotetaan tasa-arvoa, osallisuutta, syrjäytymisen ehkäisyä ja yhteisöllisyyttä. Rohkaamme lapsia ja nuoria olemaan oma itsensä turvallisesti ja tuemme kristillisen identiteetin vahvistamista. Lapsia ja nuoria kannustetaan vastuulliseen elämään.

Nuorisotyön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Yhteistyön vahvistaminen koulujen ja oppilaitosten kanssa	Yhteistyön kirjaaminen, seuranta ja kehittäminen yhteistyösopimusten mukaisesti. Läsnäolon vahvistaminen kouluilla ja oppilaitoksissa	Koulukummit ovat toteuttaneet yhteistyötä koulujen toiveiden mukaisesti. Koulukohtaisia eroja on. Yhteistyöpalaverien järjestäminen on ollut osan kouluista kanssa haastavaa. Kehitystyötä yhteistyön suunnitelmallisuuden kanssa tulee jatkaa. Yhteistyö on kuitenkin monilta osin hyvää ja luontevaa. Yläkouluilla ja lukiolla sekä Sakkyn Toivalan kampuksella läsnäolo arjessa oli vahvaa ja säännöllistä. Erityisesti alakoulujen osalta haasteena on niiden määrä ja siksi läsnäolo on satunnaisempaa.
Iske-toiminnan kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden	2-vuoden koulutuksen vakiinnuttaminen osaksi toimintaa Isoppi-koulutuksen avaaminen kaikille 2. vuoden isosista vanhemmille nuorille	Iske-toiminta alkaa vakiintua. Sen kehittämistä on hyvä jatkaa ja tutkia sen tarvetta ja muotoa. Retkipäiviä ei saatu toteutumaan. Haasteena saattoi olla varhainen ilmoittautuminen ja retkipäivän ajankohta.
Kouluikäisten tavoittaminen	Retkipäivä-toiminta 10-synttäreiden vakiinnuttaminen joka vuotiseksi.	Retkipäiviä ei saatu toteutumaan. Haasteena saattoi olla varhainen ilmoittautuminen ja retkipäivän ajankohta. 10-synttarit ovat löytäneet paikansa ja niihin osallistui lapsia ja aikuisia kertomusvuonna yht. 130 henk. Seurakunnan yhteiset tapahtumat Kirkonmäki kuhisee Iloa, Eloa ja Valoa ovat tavoittaneet kouluikäisiä hyvin varsinkin Etelä-Siilinjärvellä.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma	Suunnitelma	Toteuma
	2024	2025	2025
Kouluikäisten tapahtumat/osallistujat	20 /	14 / 300	9 / 273
7–14 v. leirit, perheleiri, retket/osallistujat	6 /	6 / 170	6 / 161
Harrastuskerhoja (mukana yhteistyökerhot ja apuohjaajakurssi 6.–7. lk) /osallistujat	20 /	19 / 140	9 / 76
Isosina lasten-, nuorten ja perheleireillä, Kesikerhoissa/kerhonohjaajina ja tapahtuma-avustajina toimineita	38 / 47	48 / 42	36 / 25
Nuorteniltoihin ja Perkkiksiin osallistuneet	600	600	968
Koulun Pärkkitoiminta (Ahmo ja Suini)	1500	1500	1039
Erytisnuorisotyön koulu- ja oppilaitosvierailut/kohdatut henkilöt	12 / 100	12 / 100	10/ 185
Joustava kesätyötoiminta-viikot	2	2	2
Partionohjaajat	21		26
Partiolaisten määrä / partiorhmiä	131 / 18		123 / 19
Partion retkille ja leireille osallistujat	384		396
Vuosiaavustus Kuilun Kulkijat ry:lle €	4 000	4 000	4 000

Rippikoulutyö 235

Rippikoulun on noin puolen vuoden, sisällöltään 80 tunnin mittainen prosessi, joka koostuu seurakuntayhteysjaksosta, intensiivijaksosta ja konfirmaatiosta. Rippikoulu vahvistaa nuoren uskoa kolmiyhteiseen Jumalaan ja varustaa häntä elämään kristittyinä. Rippikoulussa pohditaan yhdessä elämää, suhdetta Jumalaan ja muihin ihmisiin sekä ympäristöön. Rippikoulussa nuori saa varusteita hengellisen elämän hoitamiseen, tutustuu omaan seurakuntaan sekä oppii kristillisen opin keskeisiä asioita (Suuri Ihme, rippikoulusuunnitelma 2017).

Rippikoulutyön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Nuoret ovat osallisia, tulevat kuulluiksi ja saavat vaikuttaa	Nuori on mukana suunnittelemassa, toteuttamassa ja arvioimassa rippikouluaan. Ohjaajat, rippikoululaiset ja isokset pyrkivät rakentamaan yhdessä rippikoulusta kokonaisuuden, jossa nuorten tarpeet tulevat kuulluiksi ja huomioituiksi. Rippikoululaiset pääsevät vaikuttamaan rippikoulun sisältöön jo suunnitteluvaiheessa. Leiriorientaatiopäivässä voidaan myös kerätä kirjallisesti toiveita intensiivijakson suhteen (millaisia työskentelyjä rippikoululainen toivoo, kuinka hän oppii parhaiten, mitä rippikoulun teema-alueita toivotaan). Toiveet huomioidaan intensiivijaksoa rakentaessa. Rippikoululaiset asetta-	Ohjaajat, rippikoululaiset ja isokset pyrkivät rakentamaan yhdessä rippikoulusta kokonaisuuden, jossa nuorten tarpeet tulivat kuulluiksi ja huomioituiksi. Rippikoululaiset pääsivät jonkin verran vaikuttamaan rippikoulun sisältöön suunnitteluvaiheessa. Rippikoulun toteutukseen vaikuttavat ohjaajien henkilökohtaiset taidot, ohjaajatiimin yhteiset valmiudet, nuorten yksilölliset ominaisuudet, rippikouluryhmän luonne ja rippikoulun oppimisympäristö. Siinä miten nuorten toiveet ja ajatukset pääsevät vaikuttamaan rippikouluun on vaihtelua. Myös yhteisten tavoitteiden asettaminen on haastavaa. Voi olla epäselvää,

	<p>vat myös ryhmän yhteisiä tavoitteita, joita tarkastellaan intensiivijakson aikana.</p> <p>Nuoret vastaavat intensiivijakson päätteeksi valtakunnalliseen rippikoulun itsearviointikyselyyn, jonka tulokset toimivat rippikoulun kehittämisen pohjana.</p>	<p>mikä tavoitteeksi mielletään. Tässä auttaisi yhteisen kielen etsiminen aikuisten ohjaajien ja nuorten välillä. Olisi tärkeää pysähtyä aidosti nuorten kysymyksiin ääneen eikä kiirehtiä oman asian kanssa.</p> <p>Kahdeksan ryhmän nuorilla isosineen oli mahdollisuus antaa palautetta rippikoulustaan. Kahdella ryhmällä valtakunnallinen kysely jäi toteuttamatta. Myös huoltajilta olisi hyvä saada jatkossa palautetta, esim. ilmoittautumisesta, talvijaksosta ja konfirmaatiosta.</p>
<p>Monipuolinen rippikoulutarjonta tähtää siihen, että jokainen löytäisi itselleen sopivimman tavan osallistua. Samalla vahvistetaan sisällöllistä laatua.</p>	<p>Nuorille tarjotaan erilaisia rippikouluvaihtoehtoja Ruokoniemen leirien lisäksi mm. Vaellus- tai päivärippikoulu. Myös muualla rippikoulunsa käyvien määrä huomioidaan omana ryhmänään ja seurakunnan yhteysjaksoon panostetaan.</p> <p>Kehittämistyöryhmä kirjaa Siilinjärven rippikoulujen keskeiset asiat auki paikalliseksi suunnitelmaksi.</p>	<p>Vaellusrippikoulu toteutui 22 oppilaan voimin Riisitunturin kansallispuistossa. Päivärippikouluun osallistui 19 nuorta. Muualla leirinsä käyvien ryhmälle (23 hlö) toteutimme seurakuntayhteysjakson talvella ja keväällä. Erityisrippikoulun kävi yksi nuori ja yksityisesti yksi nuori. Tämänhetkinen rippikoulutarjonta on sopiva, tarjoten nuorille mielekkäät vaihtoehdot. Pohdintaa on herättänyt olisiko tarve vielä pienryhmärippikoululle ja millainen sen malli olisi?</p> <p>Keskeiset asiat kirjattiin.</p>
<p>Rippikoulu kasvattaa ehtoolliselle</p>	<p>Ehtoollisopetus annetaan jo rippikoulun alkuvaiheessa.</p> <p>Ehtoollisella käydään kolme kertaa ennen konfirmaatiota yhdessä oman ryhmän ja ohjaajan kanssa.</p>	<p>Nuoret saivat ehtoollisopetusta seurakuntayhteysjakson aikana.</p> <p>Nuorilla oli mahdollisuus osallistua ehtoolliselle 2-3 kertaa oman ohjaajansa ja seurakuntalaisten kanssa.</p>

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
15 vuotta täyttäviä seurakunnan jäseniä	257	257	262
Omiin rippikouluihin osallistuvia	268	220	228
Rippikouluryhmiä	12	11	11
Keskeyttäneitä	9	5	9
Muualla rippikoulun käyvät	26	30	29
Rippikoulussa kastettuja	6	6	3
Ulkopaikkakuntalaisia	11	10	13
Isosia rippikouluissa	67	65	58

A. Venäläisen rahasto

Siilinjärven seurakunnalla on Aaro Venäläisen 12.2.1957 tekemän testamentin toteuttamista varten Aaro Venäläisen rahasto. 11.5.2016 vahvistettujen sääntöjen mukaan rahaston tarkoituksena on jakaa kurssi- ja koulutusstipendejä siilinjärveläisille opiskelijoille sellaisiin opintoihin, jotka antavat pätevyyden kirkon lapsi- ja nuorisotyön tehtäviin, sekä Siilinjärven seurakunnan vapaaehtoistyössä toimivien kerhonohjaajien ja pyhäkoulunopettajien koulutukseen.

A. Venäläisen rahaston sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Kurssi- ja koulutusstipendit julistetaan haettavaksi vuosittain 31.10. mennessä.	Stipendien hakumahdollisuudesta tiedotetaan seurakunnan kotisivuilla ja alan oppilaitoksiin.	Kertomusvuonna myönnettiin kaksi 550 euron ja yksi 600 suuruista koulutusstipendiä.
Kirjanpito	Aaro Venäläisen rahaston kirjanpito hoidetaan seurakunnan kirjanpidossa erityiskatteisena rahastona tehtäväalueella Muu lapsi- ja nuorisotyö. Rahaston tuottojen ja kulujen erotus on aina nolla. Jos tilikauden aikana tuotot ovat kuluja suuremmat, nettotuottoa vastaava määrä siirretään tuloslaskelmasta taseeseen toimeksiantojen pääoman lisäyksenä. Jos puolestaan kulut ovat tuottoja suuremmat, nettokulua vastaava määrä siirretään toimeksiantojen pääomasta tuottona tuloslaskelmaan.	Toteutui Toteutui

Diakoniatyö ja diakoninen perhetyö 241

Diakoniatyön tavoitteena on, että seurakunta on toinen toistaan tukeva, välittävä ja kohtaava yhteisö, joka rohkeasti toteuttaa lähimmäisen rakkautta ja hyvää elämää Siilinjärvellä, Suomessa ja maailman laajuisesti. Tavoitteemme on oikeudenmukainen yhteiskunta, jonka jäsenet elävät kohtuullisesti. Seurakuntaan tullaan löytämään vastauksia elämän suuriin kysymyksiin ja seurakunnasta lähdetään palvelemaan Jumalan maailmaa.

Diakoniatyön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Yksilökohtainen työ	Asiakastyö vastaanotolla, kodeissa ja laitoksissa. Asiakastyön kohderyhmä	Asiakastyötä on toteutettu keskustan ja Vuorelan diakoniatoimistojen tiloissa Kotikäynnit erilaisiin perheisiin ja yksinäisten koteihin, säännölliset laitospäynnit Asiakkaina ovat kaikenikäiset, Keulan etuuksiin ja sosiaaliturvaan tehdyt leikkaukset vaikuttavat ihmisten arkielämään. Palveluohjausta tukien hakemiseen ja tukea arjen hallintaan. Asiakaskohtaamisia oli edelliseen vuoteen verrattuna 450 enemmän.
Yhteisöllinen työ	Arjen ateriat, Olohuonetyö, ryhmät Vapaaehtoistyö vapaaehtoistyön palvelin, tapaamiset, koulutukset	Arjen ateriat kokoavat eri ikäisiä ihmisiä yhteen tutustumaan myös uusiin ihmisiin. Eriaiheiset luennot ovat suosittuja. Eriyisryhmät, kuten Kiva-kerho, aikuisten kehitysvammaisten ryhmä, Omaishoitajakerho, ovat kokoontuneet säännöllisesti. Toivonkahvila, läheisensä menettäneille, kokoontui kevätkauden ajan. Vapaaehtoistyössä on käytetty vapaaehtoistyö.fi-palvelinta tehtäviin ilmoittautumista ja viestintää varten. Vapaaehtoisille on järjestetty tapaamisia mm. pestuukahvit ja lähimmäispalvelijoiden ohjatut verkostotapaamiset.
Yhteistyö	Yhteistyö seurakunnan eri työalojen kanssa Pohjois-Savon hyvinvointialueen toimijat, kunta, järjestöt, HPK, Kirkkohallitus	Kirkonmäki-tapahtumat, koulukummityö, rippikoulutyö ja leiritointia on toteutettu eri työmuotojen kanssa ennalta sovitusti. Hiippakunnan ja kokonaiskirkon etenkin diakonia-asiantuntijoiden kanssa yhteistyö on ollut sujuvaa. Yhteistyötä on eri tasoilla pyritty toteuttamaan, mm Pohjois-Savon hyvinvointialueen-työryhmät. Asiakastyössä on haasteena edelleen suorien yhteistietojen puuttuminen ja työntekijävaihdokset ja hitaus asioiden yhteishoitamisessa. Järjestöjen kanssa yhteistyö on sujuvaa, samoin hiippakunnan ja Kirkkohallituksen, etenkin diakonia-asiantuntijoiden kanssa.

Kansainvälinen diakonia 270

Kirkko ja järjestöjen tekemä kehitysyhteistyö, humanitaarinen avustustoiminta, vaikuttamistyö, lähimmäisenrakkauten toteuttaminen. Konkreettisia toimia tukea jokaisen ihmisarvoista ja oikeudenmukaista elämää koulutuksen, toimeentulon turvaamisen ja rauhantyön kautta. Kohdistetaan työtä heihin, joiden hätä on suurin ja joita muut eivät auta.

Vuoden 2025 toiminnan painopisteet:

Seurakuntalaisten palveluvastuun herättäminen globaalissa maailmassa kansainvälisen diakonian, ystävyyseurakunnan ja paikallisen toiminnan kautta. Rauhanomaisen rinnakkaiselon tukeminen ja vaikuttamistyö seurakunnan alueella ja maailmalla. Viestintää toimikauden aikana ajankohtaisista aiheista. Yhteisvastuukeräyksestä ja KUA:lta on saatavana paljon laadukasta viestintämateriaalia seurakunnan käyttöön.

Kansainvälisen diakonian sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Yhteisvastuukeräys	Keräyksen toteutus Tapahtumat, tempaukset, viestintä	Yhteisvastuukeräystä toteutettiin koko vuoden ajan. Arjen aterioiden tuotto, lipaskeräys S-marketeilla, lippaita eri paikoissa, Kirkonmäki kuhisee – Iloa - tapahtuma perheille. Viestintää keräyksen alussa ja pitkin vuotta.
Kirkon Ulkomaanapu (KUA)	Yhteistyö Kirkon Ulkomaanavun kanssa KUA:n ajankohtaispäivä ja vastuuviikko	Asian esillä pitäminen, reagoiminen globaaleihin tapahtumiin

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Asiakaskohtaukset vastaanotolla ja kotikäynneillä/ kaikki kohtaamiset	1 839		1166 / 2293
Myönnetty avustukset	204		323
Kaikki avustukset yht. (omat varat, Tukikummiavustukset, ESR-EU-ruokalahjakortit, Kotimaan apu ja Yhteisvastuukeräyksestä seurakuntaan jääneet varat)	18 257 €		52 091 €
Avustus Kirkon Ulkomaanapu €	9 000	9 000	9 000
Avustus Tarton Paavalin seurakunta €	2 000	2 000	2 000
Yhteisvastuukeräyksen nettotuotto (seurakunnalle jäävä osuus 20 %) €	14 496 €		20 602,31 €

Perheneuvonta 242

Kirkon perheneuvonta vahvistaa ihmisen kokonaisvaltaista hyvinvointia tukemalla sielunhoidollisen ja terapeuttisen keskustelun avulla hänen kykyään elää lähisuhteissa. Perheneuvonta keskittyy erityisesti parisuhteen ja perheen kysymyksiin ja tarjoaa asiakkaille oikea-aikaista, kestoltaan riittävää ja laadukasta apua.

Perheneuvonta käsittää Kuopion perheasiain neuvottelukeskuksesta yhteistyösopimuksen perusteella ostetut palvelut siilinjärveläisille asiakkaille.

Perheneuvonnan sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Seurakunta tarjoaa siilinjärveläisille mahdollisuuden käyttää maksuttomasti Kuopion seurakuntayhtymän ylläpitämän perheasiain neuvottelukeskuksen palveluja	Siilinjärven seurakunnan ja Kuopion ev.lut. seurakuntayhtymän välinen sopimus perheneuvontapalveluiden järjestämisestä on päivitetty vuonna 2022. Sopimus on voimassa toistaiseksi.	Siilinjärven seurakunnan alueen asukkaita perheneuvonta palveli toimintavuonna sekä lähi- että etävastaanotolla. Juhlavuoden merkeissä järjestetyt erilaiset tapahtumat sekä Kuopion alueella järjestettävät lähitapahtumat olivat avoimia myös siilinjärveläisille. Lisäksi syyskaudella käynnistyneestä pariskunnille suunnatusta verkkoparisuhdekurssista tiedotettiin myös Siilinjärven seurakunnan alueen asukkaita.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Siilinjärveläisten käyntikerrat Kuopion perheasiain neuvottelukeskuksessa (1 moduuli = 45 min.)	284	300	288
Perheasiain neuvottelukeskuksen palveluihin käytetyt rahat	24 852 €	25 000 €	23 828 €

Sairaalasielunhoito 243

Sairaalasielunhoito on pääasiassa potilaiden parissa tapahtuvia henkilökohtaisia keskusteluja, yksityisiä ja yleisiä ehtoollisen viettoja sekä hartaushetkiä. Sairaalasielunhoitotyö tarjoaa kristillisen kirkon palveluja potilaiden, heidän omaistensa, läheistensä ja henkilökunnan ulottuville.

Vuoden 2025 toiminnan painopisteenä oli ihmisten hengellisten tarpeiden kohtaaminen kunkin vakaumusta kunnioittaen ja evankeliumin parantavan ja sovittavan voiman esillä pitäminen.

Sairaalasielunhoidon sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Ihmisten hengellisten tarpeiden kohtaaminen kunkin vakaumusta kunnioittaen.	Varataan riittävästi aikaa sielunhoidollisiin keskusteluihin potilaiden ja omaisten kanssa.	Sielunhoidollisia keskusteluja käytiin laitosvierailujen yhteydessä sekä potilaan tai omaisten pyynnöstä esim. kuolevan luona.
Evankeliumin parantavan ja sovittavan voiman esillä pitäminen.	Toimitetaan ehtoollistilaisuuksia ja hartaushetkiä terveyskeskusten vuodeosastoilla ja laitoksissa.	Toteutui. Toimitettiin yhteisiä ehtoollishartauksia. Sen lisäksi yksityisiä ehtoollisia käytiin jakamassa potilaan tai omaisten pyynnöstä.

Projekti	Tavoite	Toteuma, arviointi
Kehitysvammatyö	Siilinjärven seurakunta osallistuu Vaalijalan kehitysvammaisten papin palveluiden kustannuksiin.	Toteutui.
Yhteistyö Kuopion ev.lut. seurakuntayhtymän kanssa	Siilinjärven seurakunta osallistuu KYSin sairaalapappien palkkakustannuksiin.	Toteutui.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Vaalijalan kehitysvammaisten papin kustannusosuus	3 935 €	4 000 €	4 030 €
KYSin sairaalasielunhoidon kustannusosuus	13 153 €	11 000 €	10 090 €

Sielunhoito 255

Sielunhoito perustuu kristilliseen ihmiskäsitykseen ja lähimmäisenrakkauteen. Sielunhoidon avulla tuetaan ihmistä kokonaisvaltaisesti elämän eri käänteissä ilon, vastoinkäymisten, surun, pahan mielen ja syyllisyyden hetkinä. Yksityinen sielunhoito on erityisesti papin tehtävä. Työntekijää sitoo vaitiolovelvollisuus.

Vuoden 2025 toiminnan painopisteenä oli toteuttaa sielunhoitoa kahdenkeskisissä keskusteluissa, ryhmissä, ripissä ja ehtoollisessa.

Sielunhoidon sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Kokonaisvaltaisen ihmisyiden puolistaminen ja tukeminen.	Sielunhoidollisiin keskusteluihin varataan riittävästi aikaa. Tarjotaan tilaisuuksia yksityiseen rippiin.	Toteutui. Sielunhoidollisia keskusteluja käytiin kodeissa, seurakuntataloilla, kirkoissamme ja laitospotilaan yhteydessä sekä potilaan tai omaisen pyynnöstä esim. kuolevan luona. Toteutui. Yksityisiä rippejä toimitettiin lähinnä sielunhoidollisten keskustelujen yhteydessä.
Yksilön uskonnollisen ja muun vakaumuksen kunnioittaminen.	Sielunhoitotilanteisiin luodaan luottamuksellinen ilmapiiri.	Toteutui.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Yksityisiä ehtoollisenviettoja	10	30	10
Yksityiseen ehtoollisenviettoon osallistuneita	53	70	23

Lähetystyö 260

Lähetystyö on kirkon perustehtävä. Lähetystyö on evankeliumin julistamista ja lähimmäisenrakkauden osoittamista kaikille ja kaikkialle maailmaan. Seurakuntamme toiminnan tarkoitus on mahdollistaa kansainvälisesti tehtävä lähetystyö sekä taloudellisesti että tukemalla seurakuntalaisten osallistumista.

Lähetystyön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Yksilökohtainen ja vapaaehtoistyö	Yhteydenpito lähetteihin Vapaaehtoisten tukeminen, kannustamme mukaan uusia vapaaehtoisia.	Toteutui. Tuimme vapaaehtoisia, uusia emme saaneet.
Yhteisöllinen työ	Lähetyskellarilla tapahtuva toiminta Lähetyspiirit ja -tilaisuudet Kauneimmat joululaulut Yhteistyö eri työalojen kanssa, tapahtumat Kirkonmäki kuhisee -tapahtumassa mukana.	Käyntikerrat Lähetyskellarilla ovat lisääntyneet. Kävijöiden ja kokoontumisten määrä on laskenut. KJL-tilaisuudet olivat edelleen joulunajan kestoosioita Yhteistyö läpäisi kaikki eri työalat Lähetys oli esillä Kirkonmäki kuhisee -tapahtumissa ja kävijöitä oli paljon.
Yhteistyö eri lähetysjärjestöjen kanssa	Yhteistyö, yhteisö- ja verkostotyö Yhteydenpito lähetysjärjestöihin	Oli eri lähetysjärjestöjen tilaisuuksia ja meillä kävi vierailijoita Kaikkiin seurakunnan tukemiin lähetysjärjestöihin pidettiin yhteyttä.

Maahanmuuttotyö

Lähimmäisenrakkauden ja keskinäisen huolenpidon toteutuminen erityisesti maahanmuuttajien ja myös kantasuomalaisien parissa. Työn lähtökohdat ovat Raamatussa, ihmisarvoisen elämän puolustaminen, tasavertaisuuden huomioiminen, suvaitsevuus, uskontodialogi, sekä rauhan, ymmärryksen, kohtaamisen ja vuoropuhelun näkökulmat kaikessa toiminnassa.

Maahanmuuttotyöllä ei ole omaa budjettia vaan sen kulut, esim. lahjaksi menevät Raamatut tai muut kirjat, on kustannettu lähetystyön budjetista. Maahanmuuttajia on kohdattu lähinnä kirkollisissa toimituksissa.

Maahanmuuttotyön sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Moninaisuuden kohtaaminen	Ukrainan sotaa paenneiden ihmisten integroituminen osaksi yhteisöä myös seurakunnassa.	Ukrainalaisilla on ollut mahdollisuus hakea Suomen kansalaisuutta. Ukrainalaisia on lähtenyt ja joitain on muuttanut paikkakunnalle. Ukrainasta paikkakunnalle tulleet ovat integroituneet osaksi yhteisöä.
Yhteistyö	Eri työalojen, kunnan, vastaanottokeskuksen, Kuopion hiippakunnan ja Kirkkohallituksen yhteistyö	Tavattu tiiminä kunnan maahanmuuttoyksikön työntekijöitä.

Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

	Toteuma 2024	Suunnitelma 2025	Toteuma 2025
Lähetystyön tilaisuuksia, kpl/ hlöä	6 / 184	6 / 250	5 / 210
Lähetyspiirejä kpl/ hlöä	3 / 296	3 / 330	3 / 176
Lähetyskellari kättentyöt	73	85	155
Maahanmuuttajia kunnassa	140	500–600	500–600
Tilapäisen suojelun piirissä olevat		30	30

HAUTATOIMI (pääluokka 4)

Hautaustoimi 404

Käyttötalousosa

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
4 - Hautaustoimi				
Toimintatuotot (ulkoiset)	60 000,00	77 351,00	-17 351,00	128,9
Toimintakulut (ulkoiset)	-322 500,00	-243 520,94	-78 979,06	75,5
Toimintakate 1	-262 500,00	-166 169,94	-96 330,06	63,3
Toimintakulut (sisäiset)	-300,00	-403,40	103,40	134,5
Toimintakate 2	-262 800,00	-166 573,34	-96 226,66	63,4
Poistot ja arvonalentumiset	-16 000,00	-71 894,17	55 894,17	449,3
Laskennalliset erät	-104 100,00	-94 383,41	-9 716,59	90,7
Sisäiset korkokulut	-6 100,00	-16 805,38	10 705,38	275,5
Sisäiset vyörytyserät	-98 000,00	-77 578,03	-20 421,97	79,2
Työalake (ulkoiset ja sisäiset)	-382 900,00	-332 850,92	-50 049,08	86,9

Tilikaudella ei ole tehty lisätalousarviota.

Suomen evankelis-luterilaisen kirkon seurakunnilla on valtion niille lailla velvoittama eli lakisääteinen tehtävä ylläpitää hautausmaita ja huolehtia hautaustoimen palveluista. Lakisääteiset palvelut tarjotaan yhdenvertaisesti kaikille ihmisille riippumatta siitä, ovatko he seurakunnan jäseniä vai eivät. Hautaustoimen tehtävät rahoitetaan sen vuoksi valtionrahoituksella ja hautaustoimen palveluista perittävillä maksutuotoilla.

Siilinjärven seurakunnalla on kaksi hautausmaata, jotka ovat aktiivisessa käytössä. Hautaustoimi huolehtii Siilinjärvelle haudattaviksi tulevien vainajien hautauksesta. Hautaustoimilaki velvoittaa seurakunnan hoitamaan hautausmaansa niiden arvoa vastaavasti ja vainajia kunnioittavasti. Tärkeänä osana toimintaa on jatkuva hautaustoimen ja sen palveluiden kehittäminen, sekä monipuolisten hautausmuotojen ja hautapaikkojen riittävyyden varmistaminen myös tulevaisuudessa.

Hautaustoimen tehtävänä on vastata Siilinjärven ev.lut. seurakunnan hautausmaiden rakennusten ja muun kiinteän ja irtaimen omaisuuden sekä hautausmaiden, puisto- ja piha-alueiden hoidosta ja kunnossapidosta sekä hautainhoitorahastosta.

Hautaaminen on Suomessa yhteiskunnallinen tehtävä, joka on lainsäädännön kautta annettu evankelis-luterilaisen kirkon hoidettavaksi. Hautaustoimien tavoitteena on luoda puitteet hienotunteiselle ja asianmukaiselle vainajan siunaamiselle, hautaamiselle ja muistamiselle sekä vaalia kristillisiä arvoja.

Hautausmaakiinteistöjen tehtäväalueen tarkoituksena on seurakunnan omistamien hautausmaiden ja niillä olevien kiinteistöjen hoidosta ja ylläpidosta huolehtiminen kunnioittaen hautausmaiden kulttuuri-perintöä ja vaalien hautausmaita puistomaisina rauhan tyyssijoina. Varsinaisen hautaustoimen tehtävänä on huolehtia hautaustoimintaan liittyvien palvelujen tarjoamisesta kirkkolain ja -järjestyksen, hautaustoimilain, hautaustoimen ohjesäännön ja muiden säännösten ja päätösten perusteella.

Hautatoimen sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Viinämäen hautausmaalle sijoitetaan Tyhjän sylin -muistomerkki. Muistomerkki on kaikkia niitä varten, joita jollakin tapaa koskettaa	Muistomerkin perustaminen	Tyhjän sylin -muistomerkki sijoitettiin hautausmaan pohjoispäähän, lähellä Aaron porttia.

tahaton lapsettomuus tai lapsen kuolema. Se on muistopaikka myös heille, joiden lapsi on haudattu muualle.		
Toteutamme ympäristöohjelmaa ja olemme mukana hakemassa uutta ympäristödiplomia hautatoimen osalta.	Kaikessa toiminnassamme toteutamme ympäristöohjelmaa.	Ympäristöohjelmaan kirjatut toimenpiteet ovat toteutuneet vuoden aikana. Uudet roskakatosten roskapisteeet mahdollistavat roskien paremman lajittelun. Uudet led-valaisimet ovat energiatehokkaita ja säästävät energiaa.
Huolehdimme hautausmaista ja hautausmaiden kiinteistöistä suunnitelmallisesti ja laadukkaasti.	Hautausmaan hoitosuunnitelman mukaisesti toimiminen.	Asiakaspalautteiden perusteella tavoite saavutettiin.

Vainajasäilytys 406

Siilinjärven seurakunnassa pyritään vaikuttamaan siihen, ettei aika kuolemasta hautaamiseen muodostu liian pitkäksi. Vainajasäilytys on välttämätön hautaamiseen liittyvä palvelu, josta peritään lähellä omakustannushintaa oleva maksu. Kylmäsäilytystilojen kapasiteetti on toistaiseksi riittänyt tarpeeseen nähden hyvin. Tarvittaessa olemme voineet käyttää myös Siilinjärven ortodoksiseurakunnan kylmäsäilytystiloja.

Vainajasäilytykseen liittyviä tehtäviä ovat tilojen kunnossapito ja puhtaanapito, kylmlaitteiden toiminnan valvonta, vainajien siirroista sopiminen, vainajakylmiön käytön valvonta, vainajien näyttöjen järjestäminen sekä vainajien säilytystä ja siirtoja koskeva kirjanpito.

Tunnusluvut

	2025	2024	2023
Hautausmaan ylläpito, tilat yht. 1 588 m³			
Sähkönkulutus kWh / m ² Viinämäki	30 356	33 654	32 216
Sähkönkulutus kWh / m ² Rauhanpuisto	-*	43 159	50 147
Vedenkulutus m ³ Viinämäki	31,8	38,1	48,8
Vedenkulutus m ³ Rauhanpuisto	8,8	6,2*	10,9
Toimintatuotot kaikista kuluista, %	13,9 %**	18,9 %	10,2 %
Vainajasäilytys			
Säilytystilamaksu, vrk	2 663	**	**
Toimintatuotto €	18 641 €	**	**
Hautaaminen			
Hautausten lukumäärä	147	128	146
Hautauksista uurnahautauksia	69 (46,9 %)	54 (42,2 %)	67 (45,9 %)
Luovutetut uudet hautapaikat	33	26	27
Haudatuista oman seurakunnan jäseniä	99	86	100
Haudatuista muun seurakunnan jäseniä	23	23	23
Haudatuista väestökisteriin kuuluneita	25	19	23
Kulut € / hautaus	547 €	587 €	829 €
Tuotot € / hautaus	252 €	245 €	380 €
Nettokulut (toimintakate) € /hautaus	295 €	342 €	449 €
Toimintatuotot kaikista kuluista, %	46,1 %	41,7 %	45,8 %

*) Kulutuksia ei ole kirjattu tai ne ovat puutteellisia

***) Vainajasäilytyksen tuotot ja kulut on kirjattu omalle kustannuspaikalle.

KIINTEISTÖTOIMI (pääluokka 5)

Kiinteistötoimi

Käyttötalousosa

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
5 - Kiinteistötoimi				
Toimintatuotot (ulkoiset)	502 720,00	625 919,66	-123 199,66	124,5
Toimintakulut (ulkoiset)	-1 256 550,00	-1 139 712,09	-116 837,91	90,7
Toimintakate 1	-753 830,00	-513 792,43	-240 037,57	68,2
Toimintatuotot (sisäiset)	1 342 800,00	1 630 061,16	-287 261,16	121,4
Toimintakulut (sisäiset)	-400,00	-243,20	-156,80	60,8
Toimintakate 2	588 570,00	1 116 025,53	-527 455,53	189,6
Poistot ja arvonalentumiset	-484 700,00	-589 866,76	105 166,76	121,7
Laskennalliset erät	-270 450,00	-191 687,47	-78 762,53	70,9
Sisäiset korkokulut	-215 650,00	-129 820,51	-85 829,49	60,2
Sisäiset vyörytyserät	-54 800,00	-61 866,96	7 066,96	112,9
Työalakat (ulkoiset ja sisäiset)	-166 580,00	334 471,30	-501 051,30	-200,8

Tilikaudella ei tehty lisätalousarviota.

Kirkko, seurakuntatalo, Toivala-Vuorelan seurakuntakeskus, Ruokoniemen leirikeskus, maa- ja metsätalous, osakehuoneistot, keittiötoimi

Kiinteistötoimen tehtävänä on tukea ja mahdollistaa seurakunnallista toimintaa tarjoamalla palveluita, ylläpitämällä maa- ja piha-alueita ja rakennuksia sekä tarjoamalla tarkoituksenmukaiset, kustannuksiltaan kohtuulliset ja puitteiltaan turvalliset tilat myös kehittyvälle toiminnalle. Kiinteistö- ja hautaus-toimen tulevaisuudensuunnitelmat lähetevät Kirkon energia- ja ilmastostrategian *Hiilineutraali kirkko 2030* tavoitteista.

Toteutamme kirkkovaltuuston 8.12.2022 hyväksymää Kiinteistöstrategiaa 2023–2032 sekä toteutamme ympäristöohjelmaa kiinteistötoimen osalta.

Kiinteistötoimen sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Sitova toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Tavoitteen toteutuminen
Kirkon muutostöillä mahdollistetaan lastenpaikka ja invapaikat, parannamme esteettömyyttä	Kirkon sivulaivan alta poistetaan penkit ja tuodaan tilalle uudet irtotuolit ja pöydät sekä saadaan lastenpaikka ja invapaikat arkkitehdin suunnitelmien mukaisesti. Kirkkosalin penkit kunnostetaan.	Kirkon sivulaivan alta poistettiin penkit, tilalle hankittiin irtotuolit ja pöydät. Veneveistäjä Arto Kuusela valmisti lastenohjaajien suunnitelman mukaisesti kirkkonukkekodin ja sinne nuket. Lapsille tuotiin kerhotilasta pöytä ja tuolit, sekä hankittiin matot ja tuotiin pieniä lattiatyynyjä. Suntioille saatiin ergonominen työpiste. Kirkkosalin penkkejä kunnostettiin. Kunnostustyö saadaan valmiiksi 2026. Jolloin pääovelle tuodaan myös uusi invaluiska parantamaan esteettömyyttä.

Laadimme hankesuunnitelman seurakuntatalon 1989 valmistuneen rakennuksen osalle. Hankkeessa on tarkoitus remontoida ko. alueen ilmanvaihto, käyttövesiputkisto, Kaste-salin aula ja wc-tilat huomioiden esteettömyys tiloissa sekä Kaste-salin keittiön päivittäminen.	Hankesuunnitelman laatiminen ja hyväksyttäminen kirkkovaltuustolla.	Hankesuunnitelma valmistui ja kirkkovaltuusto hyväksyi sen joulukuun kokouksessa. Hankesuunnitelmaan lisättiin vesikatkon kunnostus, sähköjen uusiminen sekä lasten ja nuorten tilojen pintojen uusiminen; mm. tv-huoneen keittiö uusitaan siten, että siellä voi jatkossa pitää kokkikerhoja ja nuorisotilaa voidaan vuokrata pieniin perhejuhliin.
Ruokoniemen päärakennukseen tehdään huonemuutoksia siten, että saadaan yksi majoitustila lisää ja leirikioskille saadaan pysyvä paikka. Päärakennuksessa ja majoitustiloissa vaihdetaan ikkunat ja ovet.	Remontista tehdään hankesuunnitelma ja urakka kilpailutetaan. Urakka toteutetaan ennen leirikioskian alkua.	Remontti toteutui. Remontilla päärakennuksesta saatiin toimiva ja kaunis kokonaisuus. Remontin yhteydessä päärakennuksen ja majoitusrakennuksen lukitukset muutettiin iLoq-järjestelmälle.
Ruokoniemen keittiöön hankitaan uusi keittopata vanhan huonokuntoisen tilalle	Keittopadan hankinta	Toteutui.
Uusimme Viinamäen hautausmaan aluevalaistuksen ja kastelujärjestelmän. Rakennamme hautausmaalle roskakatokset.	Urakasta laaditaan hankesuunnitelma ja kilpailutetaan urakka. Hyväksytetään urakka kirkkovaltuustolla ja toteutetaan urakka.	Kirkkovaltuusto hyväksyi remontin toukokuun kirkkovaltuustossa ja urakka toteutettiin heinä-syyskuun aikana. Roskakatokset teetettiin Sakkyn Toivalan rakennuspuolen opiskelijoilla.
Varaudumme vuosittain kirkon paloilmainsinjärjestelmän uusimiseen.	Kirkon paloilmainsinjärjestelmä uusitaan, mikäli järjestelmä rikkoonuu.	Paloilmainsinjärjestelmää ei tarvittu vielä uusina.
Uusimme tonttien päättyviä vuokrasopimuksia ja myymme tontteja.	Vuokralaisille lähetetään ilmoitus vuokrasopimuksen päättymisestä ja mahdollisuudesta jatkaa vuokrasopimusta tai lunastaa tontti itselleen.	Päättyviä tonttien vuokrasopimuksia oli 22 Saari-Julkula-tilalla 31.12.2025, joista 12 jatkettiin vuokrasopimusta, myytiin yhdeksän tonttia ja yhden vuokrasopimus päätettiin.
Kunnostamme seurakunnan omistamia vuokrahuoneistoja ajantasaisiksi vaihtamalla mm. keittiökalusteita.	Teemme suunnitelman remontin toteuttamiseksi ja hankimme urakoitsijan.	Kirkkotörmän vuokrahuoneistoon tehtiin suunnitelma pesuhuoneen ja keittiön uudistamiseksi. Remontti tehdään keuhäällä 2026.
Käytämme Granlund Manageria tehokkaasti kiinteistöjen kunnossapitosuunnitelman mukaisesti. Piennennetään energiakulutusta ja parannetaan energiatehokkuutta.	Kiinteistöstrategia sisältää rakennusten pitkän ajan kunnossapitosuunnitelman. GM tehokas käyttö, mittareiden seuranta tilinpäätöksessä, energiatehokkuuden huomioiminen hankinnoissa ja remonteissa.	Granlund Manager huoltokirja on ollut tukemassa kiinteistöjen kunnossapitoa.
Hoidetaan metsätaloutta kestävästi, tehdään ympäristötyötä ja kannetaan vastuu luomakunnasta.	Seurakunnalla on oma metsäasiantuntija, joka laatii vuosittain tilojen hoito- sekä hakkuutoimenpiteet ja kilpailuttaa puukaupat.	Seurakunnan metsät ovat hyvässä kunnossa ja niitä hoidetaan metsäsuunnitelman mukaisesti.

Toimintasuunnitelman tavoitteiden lisäksi kiinteistöissä suoritettiin muita remontteja ja korjauksia:

Kirkon urkupenkki uusittiin, Vuorelassa vaihdettiin kirkkosalin varaston paljeovi, asennettiin sähköau-toille latauspisteet ja lämmityspisteet uusittiin, vaihdettiin leikkipaikan turvahiekka sekä uusittiin kiin-teistön lämmön talteenoton moottori ja säädin. Vuorelaan vedettiin myös valokuitukaapeli, joka saa-daan käyttöön keväällä 2026, kun loput kaivaustyöt on tehty. Viinämäen huoltorakennuksen taukotilaan asennettiin ilmalämpöpumppu helpottamaan helteitä ja talviaikaan tuomaan lisälämpöä. Liki 170-vuo-tias vaunuvaja sai uuden maalipinnan, sitä korotettiin hiukan, jotta vesi ei syö sen nurkkia ja sen katto puhdistettiin hellästi.

Edellisten lisäksi teetätimme kirkon, seurakuntatalon ja Vuorelan seurakuntakeskuksen kiinteistöille Granlundin toimesta kiinteistöautomaation energia- ja olosuhdeoptimoinnit. Säättötoimia tehtiin ohjaus-ten optimointi käytön- ja tarpeen mukaisesti ilmanvaihtoon, lämmitysverkostojen lämpötiloihin, säh-köisten sulatusten ja ulkovalaistuksen optimointiin. Rakennusautomaatioon tehtiin ohjelmasäätöjä yh-teistyössä Jatakun kanssa. Muutoksia taloteknisten järjestelmien asetuksiin alettiin tehdä syys-lokakuun taitteessa, joten energiasäästöjä voidaan tarkastella lokakuun ja marraskuun osalta. Euromääräiset säästöt on arvioitu karkeasti seuraavilla energiahinnoilla (kaukolämpö 67 €/MWh, sähkö 115 €/MWh). Rahallista säästöä kahden kuukauden tarkastelujakson ajalta saimme yhteensä 5 257 euroa. Säästöt myös kumuloituvat jatkossa, kun kiinteistöautomaation säädöt ovat kohdallaan.

Seurakunnan metsäalueiden metsästyssopimukset on uudistettu v. 2024, jolloin sopimukseen kirjattiin, että hirvimetsästyssourat toimittavat vastikkeena vuosittain hirvipaistin metsästysoikeudesta. Tammi-kuussa 2025 tarjottiin Arjen aterialla hirvikeittoa seurojen toimittamista paisteista.

Tunnusluvut

	2025	2024	2023
Kirkko tilat yhteensä 600 m²			
Sähkönkulutus kWh	25 776	30 032	24 647
Ulkoiset toimintakulut € / pv	232 €	301 €	255 €
Käyttöaste > 25 %	29,3 %	22,9 %	24,3 %
Seurakuntatalo, tilat yhteensä 2 564 m²			
Lämmönkulutus MWh (sis. kirkko)	775,8	868,4	781,4
Sähkönkulutus kWh	213 027	216 504	195 983
Vedenkulutus m ³ (sis. kirkko)	613,0	661,9	707,6
Ulkoiset toimintakulut € / pv	1 079 €	975 €	884 €
Käyttöaste > 40 %	30,4 %	26,4 %	25,4 %
Vuorelan srk-keskus, tilat yht. 4 776 m²			
Lämmönkulutus MWh	182,6	258,4	248,9
Sähkönkulutus kWh	61 436	88 128	86 659
Vedenkulutus m ³	143,1	134,9	130,6
Ulkoiset toimintakulut € / pv	547 €	463 €	390 €
Käyttöaste > 25 %	35,9 %	21,2 %	13,0 %
Ruokoniemen leirikeskus, tilat yht. 873 m²			
Sähkönkulutus kWh (sis. lämpö)	159 835	186 281	187 075
Vedenkulutus m ³	293	267	312
Ulkoiset toimintakulut € / pv	399 €	394 €	382 €
Käyttöaste > 60 %	57,7 %	43,0 %	32,3 %
Osakehuoneistot			
Rivitalohuoneistoja	0	0	1
Kerrostalo huoneistoja	9	9	9
Vuosikate	33 321 €	17 978 €	53 263 €
Maa- ja metsätalous			
Metsämaan pinta-ala ha	733	733	733
Hakkuumäärä m ³	3 844	6 207	5 483
Hoitotoimenpiteitä ha	32	45	70
Vuokrattuja tontteja 31.12.	85	94	99
Vuosikate	391 141 €	379 757 €	240 622 €
Keittiötöimi, toimintakulut yht.	175 898 €	285 238 €	252 561 €
Seurakuntatalon keittiö	39,5 %	54,3 %	63,9 %
Vuorelan srk-keskuksen keittiö	20,4 %	17,9 %	18,2 %
Ruokoniemen keittiö	40,1 %	27,8 %	17,9 %
Toimintakulut € / pv	481 €	779 €	690 €

2 Tuloslaskelman toteutuminen

Talousarvion tuloslaskelmaosan toteumavertailu

	Toteuma 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	2 299 172,11	2 085 130,00	2 471 618,14	-386 488,14	118,5
Korvaukset	24 223,26	47 060,00	34 143,14	12 916,86	72,6
Myyntituotot	24 935,31	22 800,00	39 243,29	-16 443,29	172,1
Maksutuotot	114 344,56	146 670,00	138 149,70	8 520,30	94,2
Vuokratuotot	166 141,42	159 950,00	178 559,00	-18 609,00	111,6
Metsätalouden tuotot	256 868,31	220 000,00	262 848,83	-42 848,83	119,5
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	16 435,49	32 900,00	27 707,39	5 192,61	84,2
Tuet ja avustukset	12 372,71	14 000,00	15 263,71	-1 263,71	109,0
Muut toimintatuotot	120 282,30	100 500,00	145 641,92	-45 141,92	144,9
Sisäiset tuotot	1 563 568,75	1 341 250,00	1 630 061,16	-288 811,16	121,5
Toimintakulut	-5 471 740,46	-5 773 860,00	-5 580 507,26	-193 352,74	96,7
Henkilöstökulut	-2 398 632,35	-2 667 670,00	-2 472 230,90	-195 439,10	92,7
Palkat ja palkkiot	-1 977 320,78	-2 159 750,00	-2 021 252,55	-138 497,45	93,6
Henkilösivukulut	-447 489,76	-509 920,00	-463 556,21	-46 363,79	90,9
Henkilökulujen oikaisuerät	26 178,19	2 000,00	12 577,86	-10 577,86	628,9
Palvelujen ostot	-795 106,38	-851 190,00	-796 832,46	-54 357,54	93,6
Palvelun ostot - sisäiset	-103 276,20	-99 450,00	-112 184,06	12 734,06	112,8
Vuokratulut	-71 503,44	-127 100,00	-101 217,27	-25 882,73	79,6
Sisäiset vuokratulut	-1 460 292,55	-1 244 200,00	-1 517 877,10	273 677,10	122,0
Aineet ja tarvikkeet	-439 025,19	-526 700,00	-385 568,98	-141 131,02	73,2
Ostot tilikauden aikana	-439 025,19	-526 700,00	-385 568,98	-141 131,02	73,2
Annetut avustukset	-129 760,65	-158 250,00	-134 969,72	-23 280,28	85,3
Muut toimintakulut	-74 143,70	-99 300,00	-59 626,77	-39 673,23	60,0
TOIMINTAKATE	-3 172 568,35	-3 688 730,00	-3 108 889,12	-579 840,88	84,3
Kirkollisverotulot	3 846 950,12	3 700 000,00	3 881 172,04	-181 172,04	104,9
Valtionrahoitus	434 388,96	380 000,00	300 081,00	79 919,00	79,0
Verotuskulut	-62 695,39	-63 000,00	-59 406,89	-3 593,11	94,3
Kirkon rahastomaksut	-339 282,00	-346 500,00	-374 004,00	27 504,00	107,9
Rahoitustuotot ja -kulut	98 400,07	-72 100,00	147 678,18	-219 778,18	-204,8
Korkotuotot	28 853,50	500,00	21 662,09	-21 162,09	4 332,4
Muut rahoitustuotot	203 819,41	155 200,00	49 252,57	105 947,43	31,7
Sisäiset korkotuotot	152 982,91		146 625,89	-146 625,89	
Arvon alentumiset sijoituksista	-128 419,04		-47 029,66	47 029,66	
Arvon alentumisten palautukset sijoituksista			128 419,04	-128 419,04	
Korkokulut	-18,28	-1 050,00		-1 050,00	
Muut rahoituskulut	-5 835,52	-5 000,00	-4 625,86	-374,14	92,5
Sisäiset korkokulut	-152 982,91	-221 750,00	-146 625,89	-75 124,11	66,1
VUOSIKATE	805 193,41	-90 330,00	786 631,21	-876 961,21	-870,8
Poistot ja arvonalentumiset	-592 040,52	-500 700,00	-661 760,93	161 060,93	132,2

Suunnitelman mukaiset poistot	-592 040,52	-500 700,00	-659 765,93	159 065,93	131,8
Kertaluonteiset poistot			-1 995,00	1 995,00	
Sisäiset vyörytyserät	0,00	72 350,00	0,00	72 350,00	0,0
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	-0,00		0,00	0,00	
Tuotot	47 834,27		49 085,20	-49 085,20	
Kulut	-38 274,97		-35 340,74	35 340,74	
Siirrot rahastosta/rahastoon	-9 559,30		-13 744,46	13 744,46	
TILIKAUDEN TULOS	213 152,89	-518 680,00	124 870,28	-643 550,28	-24,1
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	36 150,00	36 150,00	36 150,00	0,00	100,0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	249 302,89	-482 530,00	161 020,28	-643 550,28	-33,4

Verotulot ja valtionrahoitus

Tilivuosi	Kirkollisveroprosentti	Kirkollisvero	Valtionrahoitus
2025	1,25	3 881 172,04	300 081,00
2024	1,25	3 846 950,12	434 388,96
2023	1,25	3 719 321,76	431 685,96
2022	1,25	3 299 442,21	420 564,00
2021	1,25	3 264 497,68	418 680,00

Kirkollisvero on tarkoitettu varsinaisiin seurakunnallisiin tehtäviin ja valtionrahoitus seurakunnan lakisääteisten yhteiskunnallisten tehtävien (hautaustoimi, väestökirjanpito ja kulttuurihistoriallisesti arvokaiden kohteiden ylläpito) hoitoon.

Verotuloiksi on merkitty tässä taulukossa tulot, jotka ko. vuonna on kirjanpidossa kirjattu verotuloiksi.

3 Investointiosan toteutuminen

Investointiossa toteumavertailu

Tulosyksikkö	Kustannusarvio	Toteuma yhtiönsä	Ed. vuosien käyttö	TA kulua	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeä	Toteuma kulua menot	Yli/Al	T-%	Kust. arviosta käytetty
1014030000 - Hautausmaan ylläpito	-430 000,00	-433 323,99	-27 041,49	-200 000,00	-200 000,00	-400 000,00	-406 282,50	6 282,50	101,57	100,8
2006216 - Viinamäen hautausmaan aluevalaistus	-430 000,00	-433 323,99	-27 041,49	-200 000,00	-200 000,00	-400 000,00	-406 282,50	6 282,50	101,6	100,8
1015020000 - Kirkot	-335 000,00	-95 699,66	-14 798,61	-85 000,00		-85 000,00	-80 901,05	-4 098,95	95,18	28,6
2011773 - Lasten paikka ja invaluiska	-320 000,00	-95 699,66	-14 798,61	-70 000,00		-70 000,00	-80 901,05	10 901,05	115,6	29,9
2012448 - Kirkon paloilmaisinjärj. uusiminen	-15 000,00			-15 000,00		-15 000,00		-15 000,00		
1015060101 - Seurakuntatalo	-2 400 000,00	-21 402,23	0,00	-15 000,00	0,00	-15 000,00	-21 402,23	6 402,23	142,68	4
2012250 - Skk-talo, 1989 alueen perusparannus	-2 400 000,00	-21 402,23		-15 000,00		-15 000,00	-21 402,23	6 402,23	142,7	0,6
1015080000 - Leirikeskus	-166 000,00	-191 259,28	-9 446,40	-166 000,00		-166 000,00	-181 812,88	15 812,88	109,53	115,2
2012102 - Rniemi, päätrakremontti, ikkunat ja ovet	-150 000,00	-181 247,60	-9 446,40	-150 000,00		-150 000,00	-171 801,20	21 801,20	114,5	120,8
2012249 - R-niemi keittiö, keittopata	-16 000,00	-10 011,68		-16 000,00		-16 000,00	-10 011,68	-5 988,32	62,6	62,6
Yhteensä	-4 476 154,00	-866 858,47	-176 473,49	-466 000,00	-200 000,00	-666 000,00	-690 384,98	24 384,98	103,7	19,4

Tilikaudella investoinneille ei ole saatu rahoitusosuuksia.

4 Rahoitusosan toteutumisvertailu

Rahoitusosan toteutumisessa osoitetaan, miten seurakunnan menot on rahoitettu.

Rahoitusosa toteumavertailu

	Toteuma 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Tulorahoitus	689 071,48	-190 330,00		-190 330,00	641 364,25	-831 694,25	-337,0
Vuosikate	805 193,41	-90 330,00		-90 330,00	786 631,21	-876 961,21	-870,8
Tulorahoituksen korjaus- erät	-116 121,93	-100 000,00		-100 000,00	-145 266,96	45 266,96	145,3
Investoinnit	-112 553,91	-466 000,00	-200 000,00	-666 000,00	-541 884,98	-124 115,02	81,4
Investointimenot	-232 853,91	-466 000,00	-200 000,00	-666 000,00	-690 384,98	24 384,98	103,7
Pysyvien vastaavien myyn- titulot	120 300,00				148 500,00	-148 500,00	
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettoraha- virta	576 517,57	-656 330,00	-200 000,00	-856 330,00	99 479,27	-955 809,27	-11,6
Muut maksuvalmiuden muutokset	-35 345,55				45 674,03	-45 674,03	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-4 118,17				-27 746,62	27 746,62	
Vaihto-omaisuuden muu- tos	291,01						
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-8 107,51				-30 854,69	30 854,69	
Korottomien pitkä- ja ly- hytaikaisten velkojen muutos	-23 410,88				104 275,34	-104 275,34	
Rahoitustoiminnan net- torahavirta	-35 345,55				45 674,03	-45 674,03	
Rahavarojen muutos	541 172,02	-656 330,00	-200 000,00	-856 330,00	145 153,30	-1 001 483,30	-17,0
Rahavarojen muutos (tase)	541 172,02				145 153,30	-145 153,30	

5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	TA 2025	TA muutos	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Käyttötalousosa, Toimintakate 1					
Hallinto (pääluokka 1)	-641 180,00			-545 338,69	-95 841,31
Seurakunnallinen toiminta (pääluokka 2)	-2 028 820,00			-1 883 588,06	-145 231,94
Hautaustoimi (pääluokka 4)	-262 500,00			-166 169,94	-96 330,06
Kiinteistötoimi (pääluokka 5)	-753 830,00			-513 732,43	-240 037,57
Tuloslaskelmaosa					
Kirkollisvero	3 700 000,00			3 881 172,04	-181 172,04
Valtionrahoitus	380 000,00			300 081,00	79 919,00
Keskusrahastomaksu	-176 500,00			-190 668,00	14 168,00
Eläkerahastomaksu	-170 000,00			-183 336,00	13 336,00
Avustukset					
Investointiosa					
Viinamäen hautausmaan aluevalaistus ja vesiputkiston uusiminen	-200 000,00	-230 000,00	-430 000,00	-433 323,99	3 323,99
Kirkko lasten paikka ja invaluiska	-70 000,00			-80 901,05	10 901,05
Ruokoniemen päärak. remontti ja ikkunat ja ovet	-150 000,00			-171 801,20	21 801,20
Ruokoniemi, keittopata	-16 000,00			-10 011,68	-5 998,32
Rahoitusosa					

III. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

1 Tuloslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	841 556,98	735 603,36
Korvaukset	34 143,14	24 223,26
Myyntituotot	39 243,29	24 935,31
Maksutuotot	138 149,70	114 344,56
Vuokratuotot	178 559,00	166 141,42
Metsätalouden tuotot	262 848,83	256 868,31
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	27 707,39	16 435,49
Tuet ja avustukset	15 263,71	12 372,71
Muut toimintatuotot	145 641,92	120 282,30
Toimintakulut	-3 950 446,10	-3 908 171,71
Henkilöstökulut	-2 472 230,90	-2 398 632,35
Palkat ja palkkiot	-2 021 252,55	-1 977 320,78
Henkilösivukulut	-463 556,21	-447 489,76
Henkilökulujen oikaisuerät	12 577,86	26 178,19
Palvelujen ostot	-796 832,46	-795 106,38
Vuokratulut	-101 217,27	-71 503,44
Aineet ja tarvikkeet	-385 568,98	-439 025,19
Ostot tilikauden aikana	-385 568,98	-439 025,19
Annetut avustukset	-134 969,72	-129 760,65
Muut toimintakulut	-59 626,77	-74 143,70
TOIMINTAKATE	-3 108 889,12	-3 172 568,35
Kirkollisverotulot	3 881 172,04	3 846 950,12
Valtionrahoitus	300 081,00	434 388,96
Verotuskulut	-59 406,89	-62 695,39
Kirkon rahastomaksut	-374 004,00	-339 282,00
Rahoitustuotot ja -kulut	147 678,18	98 400,07
Korkotuotot	21 662,09	28 853,50
Muut rahoitustuotot	49 252,57	203 819,41
Arvon alentumiset sijoituksista	-47 029,66	-128 419,04
Arvon alentumisten palautukset sijoituksista	128 419,04	0,00
Korkokulut	0,00	-18,28
Muut rahoituskulut	-4 625,86	-5 835,52
VUOSIKATE	786 631,21	805 193,41
Poistot ja arvonalentumiset	-661 760,93	-592 040,52
Suunnitelman mukaiset poistot	-659 765,93	-592 040,52
Kertaluonteiset poistot	-1 995,00	0,00
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	0,00	-0,00
Tuotot	49 085,20	47 834,27

Kulut	-35 340,74	-38 274,97
Siirrot rahastosta/rahastoon	-13 744,46	-9 559,30
TILIKAUDEN TULOS	124 870,28	213 152,89
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	36 150,00	36 150,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	161 020,28	249 302,89

2 Rahoituslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tulorahoitus	641 364,25	689 071,48
Vuosikate	786 631,21	805 193,41
Tulorahoituksen korjauserät	-145 266,96	-116 121,93
Investoinnit	-541 884,98	-112 553,91
Investointimenot	-690 384,98	-232 853,91
Pysyvien vastaavien myyntitulot	148 500,00	120 300,00
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	99 479,27	576 517,57
Muut maksuvalmiuden muutokset	45 674,03	-35 345,55
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-27 746,62	-4 118,17
Vaihto-omaisuuden muutos		291,01
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-30 854,69	-8 107,51
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	104 275,34	-23 410,88
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	45 674,03	-35 345,55
Rahavarojen muutos	145 153,30	541 172,02
Rahavarojen muutos (tase)	145 153,30	541 172,02
	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahavarojen muutos	145 153,30	541 172,02
Rahavarat kauden lopussa	4 002 067,62	3 856 914,32
Rahavarat kauden alussa	3 856 914,32	3 315 742,30

3 Tase

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTAAVAA	13 143 256,95	12 916 109,04
PYSYVÄT VASTAAVAT	8 765 578,63	8 740 187,62
Aineettomat hyödykkeet	4 489,47	11 223,68
Aineettomat oikeudet	4 489,47	11 223,68
Aineelliset hyödykkeet	8 411 381,82	8 379 256,60
Maa- ja vesialueet	1 858 261,66	1 861 494,70
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	704 083,60	107 275,06
Rakennukset	5 368 570,20	5 684 657,22
Kiinteät rakenteet ja laitteet	160 812,84	210 601,48
Koneet ja kalusto	94 026,26	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet	108 525,37	108 525,37
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	117 101,89	406 702,77
Sijoitukset	349 707,34	349 707,34
Osakkeet ja osuudet	349 707,34	349 707,34
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	310 269,48	284 520,57
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	177 299,78	170 511,47
Muut toimeksiantojen varat	132 969,70	114 009,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 067 408,84	3 891 400,85
Saamiset	65 341,22	34 486,53
Lyhytaikaiset saamiset	65 341,22	34 486,53
Myyntisaamiset	25 379,93	15 776,68
Siirtosaamiset	39 961,29	18 709,85
Rahoitusarvopaperit	2 684 740,78	2 557 785,75
Osakkeet ja osuudet	2 567 916,04	2 526 377,37
Muut arvopaperit	116 824,74	31 408,38
Rahat ja pankkisaamiset	1 317 326,84	1 299 128,57
VASTATTAVAA	13 143 256,95	12 916 109,04
OMA PÄÄOMA	11 937 935,85	11 776 915,57
Peruspääoma	6 300 000,00	6 300 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	5 476 915,57	5 227 612,68
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	161 020,28	249 302,89
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	105 437,50	141 587,50
Poistoero	105 437,50	141 587,50
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	393 122,42	395 120,13
Lahjoitusrahastojen pääomat	260 152,72	281 111,03
Muut toimeksiantojen pääomat	132 969,70	114 009,10
VIERAS PÄÄOMA	706 761,18	602 485,84
Lyhytaikainen vieras pääoma	706 761,18	602 485,84
Ostovelat	140 495,93	104 182,24
Muut velat	138 471,22	95 462,79
Siirtovelat	427 794,03	402 840,81

IV. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotuseriaatteet

Arvostus- ja jaksotuseriaatteissa ei ole varainhoitovuonna tapahtunut muutoksia. Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti.

Verotulot on kirjattu maksuperusteisesti niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Tilinpäätökseen on kirjattu kustannuspaikoittain työntekijöiden kumulatiivinen lomapalkkavelan muutos sivukuluineen 31.12.2025. Velkaan on laskettu työntekijöiden ansaitut ja pitämättömät lomat, lomarahat ja säästövapaat niiltä työntekijöiltä, joiden palvelussuhde jatkuu tai on päättynyt 31.12.2025 mennessä eikä lopputiliä ole vielä laskettu.

Pysyviin vastaaviin kuuluvien hyödykkeiden alkuarvostus on suoritettu todelliseen hankintamenuun. Hankintamenuun on suoritettu kirkkovaltuuston vahvistaman poistosuunnitelman mukaiset poistot. Maa- ja vesialueista, hautausmaista, sakraali-, arvo- ja taide-esineistä ei ole suoritettu poistoja.

Vaihtuvien vastaavien arvostusperusteena on hankintamenu tai sitä alempi todennäköinen luovutushinta tilinpäätöspäivänä.

Saamiset ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Varainhoitovuoden tulot ja menot on kirjattu tuotoiksi ja kuluiksi suoriteperiaatteen mukaisesti lukuun ottamatta puutavaran myyntituloja ja verotuloja, jotka on kirjattu maksuperusteisesti. Varainhoitovuoteen kohdistuvia yksittäisiä, pienehköjä ostolaskuja, jotka toimittajat ovat laskuttaneet tilinpäätökselle asetettujen määräaikojen jälkeen, on siirtynyt seuraavan tilikauden kuluksi.

Avustukset: Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on kirjattu suoriteperusteisesti.

Arvostuseriaatteet/Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet: Hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Siilinjärven seurakunnassa taseeseen aktivoidaan yli 10 000 euron hankinnat, jotka poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

Sijoitukset: Sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenuun tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuus: Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen luovutus- tai markkinahintaan.

2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden taseen jaottelua on muutettu vastaamaan kuluneen tilikauden jaottelua. Luonteeltaan sijoitusluonteiset osakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet, on siirretty vertailutaseessa pysyvien vastaavien sijoituksista vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereihin. Pysyvien vastaavien sijoitusten lainaamisista on muut kuin pysyväisluonteiset erät, on siirretty rahoitusomaisuuden lainaamisiin.

Poistosuunnitelma on päivitetty kirkkovaltuustossa 11.5.2021.

3 Tuloslaskelman liitetiedot

Saari-Julkula-tilalta kuuden huvilatontin määräalojen myynneistä saadut myyntituotot yhteensä hiukan yli 145 000 euroa olivat tilikaudelle kohdistuneet kertaluonteiset erät. Kolmen huvilatontin kauppa siirtyi vuoden 2026 alkuun, näistä kertaluonteiset erät siirtyvät vuoden 2026 tuloiksi. Tilikauden puutavaranmyyntitulot nousivat reilut 40 000 euroa talousarvion tasosta. Toimintatuottojen määrä nousi reilut 18 % edellisvuodesta.

Luottotappioksi kirjattiin perintätoimenpiteistä huolimatta saamatta jääneitä yli vuoden vanhoja myyntisaatavia kuten leiri- ja kerhomaksuja, hautaus- ja hautapaikkamaksuja sekä tonttivuokramaksuja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu seurakunnassa ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kirkkovaltuusto hyväksyi 11.5.2021 poistosuunnitelman muutoksen, jolla seurakunnan käyttöomaisuuden poistoajat on muutettu vastaamaan kirkkohallituksen ohjeen Käyttöomaisuuskirjanpito ja suunnitelman mukaisten poistojen laskeminen mukaisia suosituspistoajoja.

Kirkkovaltuuston hyväksymät poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet – 3 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot – 3 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa -ja vesialueet – ei poistoja

Hautausmaat – hautaustoimeen liittyvät muut pitkävaikutteiset menot 5 v, hautaustoimen muut rakennukset 10 v, hautaustoimen kiinteät rakenteet ja laitteet 20 v, hautaustoimen koneet ja laitteet 5 v. Hautausmaiden maa- ja vesialueet, maa-aineksen vaihto, ei poistoja. Hautaustoimen muut aineelliset hyödykkeet käyttöajan mukaan.

Rakennukset – kirkot 60 v, seurakuntatalot 25 v, kappelit 40 v, siunauskappelit 40 v, leiri- ja kurssikeskukset 25 v, asuinrakennukset 25 v, hallinto- ja laitosrakennukset 20 v, huolto- ja talousrakennukset 15 v, muut rakennukset 15 v.

Kiinteät rakenteet ja laitteet – maa- ja vesirakenteet 20 v, urut 20 v, muut kiinteät rakenteet ja laitteet 15 v.

Koneet ja kalusto – kuljetusvälineet 5 v, IT-laitteisto 3 v, muut koneet ja kalusto 5 v.

Muut aineelliset hyödykkeet – luonnonvarat poisto käytön mukaan, sakraali-, arvo- ja taide-esineet ei poistoja.

4 Rahoituslaskelman liitetiedot

Siilinjärven seurakunnalla ei ole tässä kohdassa ilmoitettavaa.

5 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	Arvo ed. vuoden lo- pussa	Lisäykset	Siirtokirjaukset	Vähennykset	Suunnitelman mukai- set poistot	Suunnitelmasta poik- keavat poistot	Arvo vuoden lopussa
Aineettomat oikeudet	11 223,68				-6 734,21		4 489,47
Aineettomat hyödykkeet Yht.	11 223,68				-6 734,21		4 489,47
Maa- ja vesialueet	1 861 494,70			-3 233,04			1 858 261,66
Hautausmaaston aineelliset hyö- dykkeet	107 275,06	406 282,50	260 425,21		-69 899,17		704 083,60
Rakennukset	5 684 657,22	171 801,20	9 446,40		-497 334,62		5 368 570,20
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 10 601,48				-49 788,64		160 812,84
Koneet ja kalusto	0,00	10 011,68	122 018,87		-36 009,29	-1 995,00	94 026,26
Muut aineelliset hyödykkeet	108 525,37						108 525,37

Rahoitusarvopaperit

Metsäliitto Osuuskunta	
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	112 749,00 €
Seligson Aasia A	
Hankintahinta	101 097,96 €
Markkina-arvo 31.12.2025	137 211,53 €
Erotus	36 113,57 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	101 097,96 €
Seligson Eurooppa A	
Hankintahinta	519 061,71 €
Markkina-arvo 31.12.2025	804 859,33 €
Erotus	285 797,62 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	519 061,71 €
Seligson Pohjois-Amerikka A	
Hankintahinta	294 740,99 €
Markkina-arvo 31.12.2025	513 367,19 €
Erotus	218 626,20 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	294 740,99 €
Seligson Suomi A	
Hankintahinta	493 036,71 €
Markkina-arvo 31.12.2025	578 806,06 €
Erotus	85 769,35 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	493 036,71 €
Seligson Euro Corporate Bond A	
Hankintahinta	271 413,13 €
Markkina-arvo 31.12.2025	261 660,75 €
Erotus	- 9 752,38 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	261 660,75 €
Seligson Euro Obligaatio A	
Hankintahinta	291 922,63 €
Markkina-arvo 31.12.2025	254 645,35 €
Erotus	- 37 277,28 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	254 645,35 €
Seligson Rahamarkkinarahasto A	
Hankintahinta	199 120,23 €
Markkina-arvo 31.12.2025	210 573,28 €
Erotus	11 453,05 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	199 120,23 €
LähiTapiola lyhytkorko ESG A	331 803,34 €
LähiTapiola Pääomasijoitus VI Feeder Ky	116 824,74 €
Kirjanpitoarvo yhteensä 31.12.2025	2 684 740,78 €
Sijoitusten markkina-arvo yhteensä 31.12.2025	3 322 500,57 €

6 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	Muutos
OMA PÄÄOMA	11 937 935,85	11 776 915,57	161 020,28
Peruspääoma	6 300 000,00	6 300 000,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	5 476 915,57	5 227 612,68	249 302,89
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	161 020,28	249 302,89	-88 282,61

Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelat

Lomapalkkajaksotus 1.1.2025		391 555,47
Lisäys/vähennys 2025	<u>+27 174,64</u>	418 730,11

Muut lyhytaikaiset siirtovelat 9 063,92

Siirtovelat yhteensä 427 794,03

7 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Eläkevastuuvajaus

Seurakunnan laskennallinen osuus kirkon yhteisestä kattamattomasta eläkevastuusta on 12,05 miljoonaa euroa. Koko kirkon kattamaton eläkevastuu on vähän vajaa 3,6 miljardia euroa.

Muut vakuudet ja vastuusitoumukset

Vakuudet

Seurakunnalla ei ollut tilikauden lopussa annettuja pantteja, velan vakuudeksi annettuja kiinnityksiä, takauksia, vekseli-, takuu- tai muita vastuita eikä vastuusitoumuksia.

Leasingvastuut		
Tuote	Voimassa saakka	Jäljellä oleva vastuu €
Kubota U27-4 GL HI	30.4.2027	22 436,40 €
John Deere 5M MY12	31.8.2028	68 063,52 €
Toshiba kopiokoneet	31.3.2028	9 571,98 €
MR36-HW	31.8.2026	230,00 €
MS120-24P-HW	31.8.2026	179,00 €
LIC-ENT-5YR	31.8.2026	236,00 €
LIC-MS120-24P-5YR	31.8.2026	50,00 €
MS130-24P-HW	28.2.2030	1 056,00 €
CW91621-MR	28.2.2030	1 372,00 €
3 StepIT laitteet	31.12.2028	15 099,67 €
		118 294,57 €

Seurakuntien väliset yhteistyösopimukset

Seurakunnalla ei ole yhteistyösopimuksia, jotka eivät ole irtisanottavissa.

8 Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Siilinjärven seurakunnalla ei ole tässä kohdassa ilmoitettavaa.

9 Taseyksikkönä hoidetun rahaston tilinpäätöslaskelmat liitetietoineen

HAUTAINHOITORAHASTO

TOIMINTAKERTOMUS

Yleiskatsaus

Kirkkolaki määrää, että haudat on pidettävä hautausmaan arvoa vastaavasti hoidettuina ja että haudan hoidosta vastaa hautaoikeuden haltija, joka voi kuitenkin hautausmaan ylläpitäjän kanssa sopia haudan määräaikaisesta hoidosta ja maksaa palveluksesta kirkkoneuvoston hyväksymän taksan mukaisen korvauksen. Tähän tarpeeseen hautainhoitorahasto on perustettu. (Kirkkolaki 3 luku 33 §)

Hautainhoitorahaston varat koostuvat hautapaikan haltijoiden tekemistä haudanhoitosopimuksista ja näiden varojen korkotuloista. Kirkkolaki kieltää seurakunnan varojen käyttämisen yksityisten hautojen hoitoon. Seurakunta hoitaa hautausmaan käytävät ja yleisalueet, ja yksityiset hautapaikan haltijat vastaavat haudan pinnan hoidosta. Tämän vuoksi hautainhoitorahaston varat ja kirjanpito pidetään erillään seurakunnan varoista ja kirjanpidosta. Hautainhoitorahaston hoidettavana vuonna 2025 oli (sis. kesähoidot) kaikkiaan 666 hautapaikkaa.

Kasvukausi 2025 oli hautojen hoidon suhteen varsin onnistunut kuumasta kesästä ja kesän aikana Viinamäessä tehdystä remontista huolimatta. Taimimateriaali oli tasalaatuista ja kasvuolosuhteet hyvät, myös työntekijät onnistuivat hyvin työssään. Hellejaksot aiheuttivat omat haasteensa niin työntekijöiden jaksamisessa kuin hautausmaiden kuivuudenkin suhteen.

Siilinjärven seurakunnan hautainhoitorahasto hoiti velvoitteensa hautainhoitorahaston sääntöjen ja sopimusten mukaisesti vuonna 2025. Siilinjärven seurakunnan hautainhoitorahastossa ei ole tapahtunut muutoksia tilikaudella 2025.

Anu Kopponen, talousjohtaja

Hallinto

Hautainhoitorahaston hallinto hoidetaan kuten seurakuntatalouden hallinto. Kts. kohta 2.

Hautainhoitorahastoon liittyviä aloitteita ei tilikaudella tehty.

Henkilöstö

Hautainhoitorahaston henkilöstöä on seurakunnassa kaksi: puutarhuri ja kiinteistötyöntekijä, jotka toimivat kiinteistötoimen palvelupäällikön alaisuudessa. Kausiluonteisissa puutarhatöissä työskentelee keskimäärin 7 henkilöä vuosittain 1–6 kuukauden työsuhteissa. Kausityöntekijöiden työajasta noin puolet menee hoitohautojen hoitoon.

Hautainhoitorahaston osuus hautatoimen kuluista vuodelta 2025

Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot (1.5.-30.9.2025 1 kausityöntekijä, 8 vko 1 kesänuoren palkka, puutarhuri 3 kk)	21 840,43
Sosiaaliturvamaksu 1,84 %	401,86
Muut sosiaalivak. maksut 0,93 %	203,12
Kiel 21,0 %	4 586,49
YHTEENSÄ	27 031,90
Toimistotarvikkeet, ICT-palvelut, pankkipalvelumaksut	323,24
Työvälineet ja työkalut	200,00
Kasteluvesi	500,00
Poltto- ja voiteluaineet	1000,00
Suojavaatteet	400,00
YHTEENSÄ	29 455,14

Muut henkilöstöasiat kts. seurakuntatalouden toimintakertomuksen kohta 3 Henkilöstö.

Sisäinen valvonta

Hautainhoitorahaston sisäistä valvontaa toteutetaan samojen periaatteiden mukaan kuin seurakuntatalouden sisäistä valvontaa, kts. kohta 5.

Kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi ja talouden tasapainottamista koskeviksi toimenpiteiksi

Hautainhoitorahaston tuloslaskelman mukaan tilikauden tulos on 13 744,46 euroa.

Tilikauden 2025 ylijäämä kirjataan taseen tilikauden yli- ja alijäämän tilille.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Toiminta-ajatus:

Haudanhoitorahaston tehtävänä on huolehtia seurakunnalle hoitoon annettujen hautojen hoitamisesta sopimusten mukaisesti.

Toiminnan arviointi:

Hoitohautoja oli vuonna 2025 yhteensä 455kpl (448 v. 2024). Hautausmaan katselmuksessa todettiin seurakunnan huolehtimien hautojen hoidon olleen sopimusten mukaisia. Asiakaspalautteilla on tärkeä osa toimintamme kehittämisessä ja arvioinnissa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen:

Haudanhoitorahaston sitovina toiminnallisina tavoitteina vuodelle 2025 oli tarjota päättyvien hoitosopimusten tilalle automaattisesti uusia sopimuksia niin kesähoitojen kuin pitkäaikaistenkin hoitosopimusten osalta sekä markkinoida aktiivisesti perenna hoitoa kaikkiin uusiin sopimuksiin. Molemmat tavoitteet toteutuivat. Haudanhoitosopimusten kokonaismäärä kasvoi edellisvuodesta. Hoitosopimuksista 33,8 % oli kesähoitosopimuksia, eli hiukan vähemmän kuin edellisenä vuotena. Perennavaihtoehtoa on tarjottu kaikkiin uusiin sopimuksiin. Kertomusvuoden aikana tehtiin 34 uutta pitkäaikaista hoitosopimusta, joista 14 sopimukseen asiakkaat valitsivat perennahoidon. Perenna hoitojen suosio on pysynyt samoissa määrissä viime vuosina.

Siilinjärven seurakunnan ylläpitämiin hoitohautoihin ostetaan vuosittain kesäkukkia noin 5 000 eurolla. Kesäkukkahankintojen kulut ovat laskeneet jo vuodesta 2023 lukien. Kustannusmuutos johtuu siitä, että kesäkukkahoidoissa on siirrytty pelkästään kesäbegonioihin, koska on havaittu, että ne viihtyvät parhaiten Siilinjärven seurakunnan hautausmailla, ne ovat helppohoitoisia, kukkivat kevästä syksyyn ja ovat kestäviä sään vaihteluille. Kesäkukkahankinta on tehty useana vuonna kilpailutuksen jälkeen Heikkisen puutarhalta.

Hautainhoitorahasto alitti vuoden 2025 talousarvion reilusti, johtuen siitä, että talousarviossa varauduttiin vuoden 2025 kustannusten osalta reiluun nousuun. Lisäksi haudanhoitoa on pyritty toteuttamaan entistä kustannustehokkaammin.

Hautainhoitorahastolla on varoja kaiken kaikkiaan reilut 130 000 €. Hautainhoitorahaston kuluja (lähinnä työntekijöiden henkilöstökulut) oli v. 2025 reilut 35 000 € ja tuloja (haudanhoitomaksut ja korotulot) noin 47 000 €. Ylijäämää tilivuodelta kertyi reilut 11 700 €.

Käyttötalousosa

	TA kuluva	Toteuma	Yli-Ali	T-%
Toimintatuotot (ulkoiset)	44 500,00	47 463,66	-2 963,66	106,7
Toimintakulut (ulkoiset)	-53 350,00	-35 340,74	-18 009,26	66,2
Toimintakate 1	-8 850,00	12 122,92	-20 972,92	-137,0
Toimintakate 2	-8 850,00	12 122,92	-20 972,92	-137,0
Työalakatte (ulkoiset ja sisäiset)	-8 850,00	12 122,92	-20 972,92	-137,0

Tilikaudelle ei ole tehty lisätalousarviota.

	2025	2024
Toimintatuottojen osuus toimintakuluista, %	134,3	120,5
Vuosikate, €/jäsen	0,9	0,6

Tilinpäätöslaskelmat

Hautainhoitorahaston tuloslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	47 463,66	46 125,30
Maksutuotot	47 463,66	46 125,30
Toimintakulut	-35 340,74	-38 274,97
Henkilöstökulut	-27 031,90	-31 393,59
Palkat ja palkkiot	-21 840,43	-25 504,58
Henkilösivukulut	-5 191,47	-5 889,01
Palvelujen ostot	-692,27	-640,18
Aineet ja tarvikkeet	-7 616,57	-6 241,20
Ostot tilikauden aikana	-7 616,57	-6 241,20
TOIMINTAKATE	12 122,92	7 850,33
Rahoitustuotot ja -kulut	1 621,54	1 708,97
Korkotuotot	1 621,54	1 708,97
VUOSIKATE	13 744,46	9 559,30
TILIKAUDEN TULOS	13 744,46	9 559,30
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	13 744,46	9 559,30

Hautainhoitorahaston rahoituslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tulorahoitus	13 744,46	9 559,30
Vuosikate	13 744,46	9 559,30
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	13 744,46	9 559,30
Muut maksuvalmiuden muutokset	7 403,93	2 181,29
Lyhytaikaisten saamisten muutos	736,59	-1 405,45
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	6 667,34	3 586,74
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	7 403,93	2 181,29
Rahavarojen muutos	21 148,39	11 740,59
Rahavarojen muutos (tase)	21 148,39	11 740,59

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahavarojen muutos	21 148,39	11 740,59
Rahavarat kauden lopussa	132 102,54	110 954,15
Rahavarat kauden alussa	110 954,15	99 213,56

Hautainhoitorahaston tase

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTAAVAA	132 969,70	112 557,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT	132 969,70	112 557,90
Saamiset	867,16	1 603,75
Lyhytaikaiset saamiset	867,16	1 603,75
Siirtosaamiset	867,16	1 603,75
Rahat ja pankkisaamiset	132 102,54	110 954,15
VASTATTAVAA	132 969,70	112 557,90
OMA PÄÄOMA	20 459,14	6 714,68
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	6 714,68	-2 844,62
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	13 744,46	9 559,30
VIERAS PÄÄOMA	112 510,56	105 843,22
Pitkäaikainen vieras pääoma	87 804,95	80 353,06
Saadut ennakot	87 804,95	80 353,06
Lyhytaikainen vieras pääoma	24 705,61	25 490,16
Saadut ennakot	24 705,61	25 490,16

Hautainhoitorahaston liitetiedot

Haudanhoitosopimukset ja saadut ennakot 31.12.2025

HAUTAINHOITORAHASTO Siilinjärven seurakunta					
Haudanhoitotilanne 31.12.2025					Saadut ennakot /
Hoitoaika	Hoitovuodet	Kpl-määrä	Pääoma 1.1.	Jaksotus	Pääoma 31.12.
			+ lisäykset 2024	2025	2025
5 vuotta	2021–2025	23	2 479,82	2 479,80	0,00
5 vuotta	2022–2026	35	6 698,00	3 349,00	3 349,00
5 vuotta	2023–2027	22	6 954,00	2 318,00	4 636,00
5 vuotta	2024–2028	20	7 496,00	1 874,00	5 622,00
5 vuotta	2025–2029	16	8 395,00	1 679,00	6 716,00
		116	32 022,82	11 699,82	20 323,00
10 vuotta	2016–2025	24	2 080,23	2 080,23	0,00
10 vuotta	2017–2026	15	3 017,52	1 508,76	1 508,76
10 vuotta	2018–2027	24	5 722,65	1 907,55	3 815,10
10 vuotta	2019–2028	17	6 392,00	1 598,00	4 794,00
10 vuotta	2020–2029	11	6 175,00	1 235,00	4 940,00
10 vuotta	2021–2030	14	7 471,80	1 245,30	6 226,50
10 vuotta	2022–2031	16	10 895,50	1 556,50	9 339,00
10 vuotta	2023–2032	16	14 180,00	1 772,50	12 407,50
10 vuotta	2024–2033	24	21 073,50	2 341,50	18 732,00
10 vuotta	2025–2034	18	23 205,00	2 320,50	20 884,50
10 vuotta	2026–2035	5	5 225,00	0,00	5 225,00
		185	105 438,20	17 565,84	87 872,36
Kesähoidot		154	18 498,00	18 498,00	0,00
Yhteensä		455	160 616,22	48 105,66	108 195,36
Hoitotilisopimukset					
		Hautapaikkoja			
Savolainen		8	547,13	0,00	547,13
Rautamäki		10	1 980,07	342,00	1 638,07
Turunen		2	2 130,00	0,00	2 130,00
Hoitotilisopimukset yht.		20	4 657,20	342,00	4 315,20
Kaikki pääomat yhteensä (sis. kesähoidot)			160 616,22	48 105,66	112 510,56

Hautainhoitovastuu ja siihen liittyvä yli- tai alikatteisuus

Haudanhoitosopimusten lukumäärä	455	kpl
Haudanhoitokulut (välilliset ja välittömät)	35 341	euroa
Yhden hoidetun haudan kulu keskimäärin	78	euroa/hauta
<hr/>		
Jäljellä olevat hoitosopimusvuodet	1 001	vuotta
<hr/>		
Seurakuntatalouden haudanhoitovastuu	77 745	euroa
Sopimuksia vastaava pääoma	132 970	euroa
Yli-/alikatteisuus	55 220	euroa

V. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Siilinjärvellä 18. päivänä maaliskuuta 2026

SIILINJÄRVEN SEURAKUNNAN KIRKKONEUVOSTO

Olli Kortelainen, puheenjohtaja

Kyllikki Puustinen, varapuheenjohtaja

Petri Hartikainen

Kari Ojala

Janne Kasurinen

Eeva Savolainen

Anita Snellman

Eero Utriainen

Ritva Venäläinen

Anu Kopponen, talousjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Siilinjärvellä . päivänä . kuuta 2026

Itä-Suomen Tilintarkastus Oy, tilintarkastusyhteisö

Timo Nuutinen
HT, JHT, KTM
vastuullinen tilintarkastaja

VI. LUETTELOT JA SELVITYKSET

Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista

Seurakunnan kirjanpito on hoidettu kirkkohallituksen alaisessa Kirkon Palvelukeskuksessa.

Nro	Tositelajit	
1	AB	Automaattikirjaus
1	K1	Kirjanpitoliittymä tarj.laskut
1	K2	Kirjanpitoliittymä, verokäsittely
1	K3	Kirjanpitoliittymä
1	K4	Verkkomaksut
1	PK	Palvelukassat
1	SA	Kipan muistiotosite / pääkirjatilitosite
1	SE	Sisäiset erät (vyörytys)
1	SK	Seurakunnan muistiotosite / pääkirjatilitosite
1	SN	Kolehdit muistiotosite
1	SR	Sijoituskirjanpidon muistiotosite
1	SZ	Peruutustosite / muistio
1	TO	Tiliote
1	T1	Maksuliikenneohjelman tiliöinti
1	ZA	Tilin avaussaldot
1	ZM	M2 Kirjanpitoliittymä
1	ZY	Yhdistyvät seurakunnat

Myyntilaskut

14	AV	Diakonia-avustusten ”kuittaustositteet”
18	DA	Asiakastosite
18	DG	Asiakkaat – hyvitys
14	DP	Perintätoimiston suoritukset
18	DR	Asiakkaat – lasku
18	DV	Viivästyskorkolasku
14	DZ	Asiakkaat – maksukirjaus
18	M1	Hautainhoitojärjestelmä (liittymän lasku)
18	M2	Resurssivarausjärjestelmä (liittymän lasku)
18	M3	Myyntireskontra yleinen (liittymän lasku)
14	MV	Maksuvapautuksen kuittaustositteet
9	RV	Laskun siirto
18	ZD	Luottotappio

Ostolaskut

19	KA	Toimittajatosite
19	KG	Toimittajat – hyvitys
19	KR	Toimittajat – lasku
15	KZ	Toimittajat – maksu
19	TM	Matkalaskut ostoireskontra

Käyttöomaisuus

1	AA	Käyttöomaisuus kirjaus
3	AF	Poistokirjaukset
1	AI	Investointituet käyttöomaisuus
1	AM	Käyttöomaisuuden myynti
1	AZ	Purku käyttöomaisuuteen

Palkat

1	P1	Palkat
---	----	--------

1	PV	Lomapalkkavaraus
Nro-sarja	Käytetyt tositenumerot	
1	1000000	1002370
3	3000000	3000023
9	90000000	
14	1400000	14001625
15	1500000	15002194
18	1800000	18001609
19	1900000	19002353

Selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista

Päiväkirja

Pääkirja

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Kirkon Palvelukeskuksen järjestelmässä oleva aineisto säilytetään sähköisessä muodossa.
Tasekirja säilytetään pysyvästi seurakunnan arkistossa.